

Виктор Кладов: «„Ростех“ традиционно придает большое значение развитию всестороннего сотрудничества с китайскими партнерами»

维克托·克拉多夫：俄国家技术集团历来高度重视与中国合作伙伴发展全面合作

Victor Kladov: “Rostec traditionally attaches great importance to the development of comprehensive cooperation with Chinese partners”

Интервью директора по международному сотрудничеству и региональной политике Госкорпорации «Ростех» В.Н. Кладова журналу «Российское Китаеведение»

РК. Уважаемый Виктор Николаевич, большое спасибо, что Вы согласились дать интервью нашему журналу. Вы возглавляете направление международного сотрудничества ведущей российской технологической корпорации. Расскажите, пожалуйста, какую роль в ее деятельности играет сотрудничество с Китаем, каковы его основные направления и что это дает нашей стране.

ВК. Государственная корпорация «Ростех» создана и действует в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ «О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции „Ростех“». Согласно документу, задачами Корпорации являются:

- содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции;
- поддержка на внутреннем и внешнем рынках российских разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции;
- проведение технологической модернизации производства;
- развитие научного и кадрового потенциала страны;
- развитие сотрудничества с крупными международными и российскими промышленными компаниями.

Сконцентрировав в своей структуре многие уникальные производства и технологии, а также значительную часть научного потенциала страны, «Ростеху» удалось стать надежным партнером государства по инновационному развитию промышленности. Сегодня «Ростех» – одна из крупнейших промышленных компаний России. Объединяет более 800 научных и производственных организаций в 60 регионах страны. Ключевые направления деятельности – автомобилестроение, авиастроение, двигателестроение, радиоэлектроника, приборостроение, информационные технологии и телекоммуникации, медицинские технологии, инновационные материалы, производство вооружений и военной техники и др. В портфель корпорации входят такие известные бренды, как КАМАЗ, Объединенная авиастроительная корпорация, холдинг «Вертолеты России», Объединенная двигателестроительная корпорация, Уралвагонзавод, Корпорация радиоэлектронных технологий, Объединенная приборостроительная корпорация, АО «Технодинамика», АО «Швабе», Концерн «Калашников», АО «Нацимбио» и многие другие.

«Ростех» активно участвует в реализации всех 12 национальных проектов. Корпорация является ключевым поставщиком технологий «Умного города», занимается цифровизацией государственного управления, промышленности, социальных отраслей, разрабатывает планы развития технологий беспроводной связи 5G, промышленного Интернета вещей, больших данных и блокчейн-систем. Продукция корпорации поставляется более чем в 100 стран мира. Почти треть выручки корпорации обеспечивает экспорт высокотехнологичной продукции.

«Ростех» традиционно придает большое значение развитию всестороннего сотрудничества с китайскими партнерами. Уже не один десяток лет ключевым направлением нашего сотрудничества является военно-техническое. Китай – один из крупнейших заказчиков российских вооружений и военной техники, объем наших поставок в КНР исчисляется миллиардами долларов. В последние годы ВТС с Китаем динамично развивается, обретает новые современные формы. По мере научно-технического, промышленного и технологического развития Китая наше сотрудничество постепенно превращается в «улицу с двусторонним движением», создаются технологические партнерства, ведутся совместные разработки перспективных образцов техники и технологий.

Одновременно с этим предприятия российского ОПК активно взаимодействуют с китайскими партнерами по различным направлениям гражданского применения высоких технологий. И корпорация играет в этом динамичном развитии ключевую роль, выступая в качестве важного связующего звена в деле налаживания эффективной кооперации между ведущими промышленными предприятиями двух стран.

«Ростехом» заключены соглашения о сотрудничестве с пятью ведущими оборонно-промышленными корпорациями Китая – Китайской аэрокосмической научно-промышленной корпорацией (CASIC), Китайской аэрокосмической научно-технической корпорацией (CASC), Китайской корпорацией авиационной промышленности (AVIC), Корпорацией «Китайская группа электронных технологий» (CETC) и корпорацией «Бао ли» (Poly Group).

В рамках этих соглашений, а также во взаимодействии с другими передовыми китайскими компаниями нами реализуются десятки проектов сотрудничества в таких отраслях, как авиа-, вертолето-, автомобиле- и станкостроение, электроника и оптоэлектроника, информационно-коммуникационные технологии, медицинские технологии, а также энергетическая переработка твердых коммунальных отходов.

На некоторых из этих проектов можем с Вами остановиться подробнее.

Вертолетостроение

Входящий в «Ростех» холдинг «Вертолеты России» принимает участие в крупном межгосударственном проекте сотрудничества – разработке китайского тяжелого вертолета. В 2016 году в ходе визита президента России в Пекин было заключено межправительственное соглашение, а 25 июня 2021 года – еще в разгар коронавирусной пандемии – был подписан генеральный контракт.

Разрабатываемый вертолет будет поднимать до 15 т груза при взлетной массе 38 т и развивать скорость до 300 км/ч, дальность полета составит более 600 км. Китаю этот тяжелый вертолет необходим для доставки инженерной и буровой техники в горы, для ликвидации последствий землетрясений. Это будет машина, хорошо приспособленная для эксплуатации в условиях сложного рельефа, в горных и труднодоступных районах.

В рамках этого многолетнего проекта Российская сторона на контрактной основе разрабатывает техническое предложение и часть агрегатов вертолета. Для нас важно, что помимо коммерческой выгоды от проекта, он также предоставит нам хорошую возможность для собственного технологического развития.

Автомобилестроение

Предприятие «Ростеха» – ПАО «КАМАЗ» наладило эффективную кооперацию с китайскими партнерами в области производства автомобилей и отдельных узлов. Начало было положено в 2019 году подписанием между КАМАЗом и китайской корпорацией Weichai Power Co., Ltd соглашения о создании СП в Ярославской области по выпуску промышленных дизельных и газовых двигателей объемом более 17 литров и мощностью до 1800 кВт для судостроения, электрогенераторов и большегрузной спецтехники. В прошлом году на российском рынке было реализовано более 200 двигателей. Планируется производить до 1000 двигателей ежегодно.

Нашим гражданам, пожалуй, наиболее известно сотрудничество КАМАЗа с китайским автомобильным заводом Anhui Jianghuai Automobile Group Co., Ltd. (JAC Motors) в области сборки в России среднетоннажных грузовиков «Компас» и легковых автомобилей.

С июля 2022 года в г. Набережные Челны осуществляется мелкоузловая сборка среднетоннажных грузовиков из машинокомплектов JAC Motors под брендом «Компас» в объеме до 20 тыс. автомобилей в год. В мае прошлого года грузовик «Компас-12» был признан «Лучшим коммерческим автомобилем года в России». К началу

2024 года с конвейера сошел 5000-й грузовик. В дальнейшем на шасси грузовика «Компас» планируется выпуск новых автобусов среднего класса.

Одновременно с этим КАМАЗ в настоящий момент совместно с МАЗ «Москвич» осуществляет крупноузловую, с переходом на мелкоузловую, сборку легковых автомобилей (бензиновые и электрические версии) из машинокомплектов производства JAC Motors под брендом «Москвич» в объеме до 100 тыс. автомобилей в год. Производство автомобилей на площадке МАЗ «Москвич» стартовало в ноябре 2022 года.

Электроника и цифровая экономика

В настоящее время Россия активно импортирует электронику из Китая, это правда, но мы не только импортируем, но и экспортируем. Предприятие «Ростеха» АО «Росэлектроника» производит такие электронные компоненты, которых в Китае нет, объемы поставок исчисляются в миллионах долларов (герконы, лампы бегущей волны и т.п.). А предприятия холдинга АО «Швабе» на регулярной основе экспортируют в КНР электрооптические элементы, наблюдательную технику, приборы ночного видения.

Наряду с этим мы также осуществляем целый ряд совместных проектов в области производства востребованного на рынке высокотехнологичного оборудования с использованием информационных технологий.

Так, компания в составе АО «Объединенная приборостроительная корпорация» – концерн «Автоматика» сотрудничает с китайской компанией SatPro по созданию терминалов спутниковой связи для подвижных объектов. В первой половине 2023 года на предприятиях концерна локализовано производство комплектующих для антенных систем и терминалов спутниковой связи Ku-диапазона и создания на их основе отечественных терминалов спутниковой связи для предоставления мультимедийных услуг пассажирам транспортных средств – железнодорожных поездов, вертолетов, самолетов и автомобилей.

Уральское предприятие АО «ПО “УОМЗ”», входящее в состав холдинга «Швабе», с 2015 года совместно с китайской компанией Beijing UniStrong Science & Technology реализует проект производства спутникового оборудования для геодезии, работающего по сигналам всех основных систем геопозиционирования ГЛОНАСС, BEIDOU, GPS и GALILEO. В кооперации с китайскими партнерами производится линейка геодезических приборов под брендом Genesis.

Еще одна компания холдинга «Швабе» – АО «НИИ „Полюс“ им. М.Ф. Стельмаха» реализует в сотрудничестве с китайско-российским инновационным парком «Шелковый путь» и компанией Shenzhen Kaifa Technology проект по локализации в России производства интеллектуальных счетчиков электроэнергии.

У самого холдинга «Швабе» уже много лет работает в Китае дочернее предприятие Shvabe Opto-Electronics, расположенное в г. Шэньчжэнь. Значительная часть изделий «Умного города», которые вы можете видеть на улицах Москвы (умные светофоры, осветительное оборудование и т.д.), произведена с участием этого предприятия в качестве разработчика и поставщика комплектующих.

Энергетическая переработка твердых коммунальных отходов

Еще одна область высоких технологий, развитие которой способно улучшить качество жизни современного человека – это эффективная и экологичная переработка твердых коммунальных отходов.

И в этой области мы также активно развиваем сотрудничество с Китаем. С апреля 2023 года нами проводились переговоры с рядом китайских производителей по вопросу поставки технологического оборудования для создания в России объектов по переработке отходов в энергию. В частности – для завершения строительства завода по энергетической утилизации отходов в Республике Татарстан. По итогам проведенных переговоров был определен оптимальный с экономической и технологической точек зрения поставщик – лидер международного рынка экологически чистых технологий утилизации мусора. В ноябре 2023 года с ним было подписано соглашение о намерениях и в ближайшее время планируется заключение контракта на поставку оборудования для объекта в Республике Татарстан.

Производство современного станочного оборудования

В основе основ любого современного промышленного производства – выпуск станочного оборудования с высокой степенью автоматизации производственных процессов. Это еще одна область, в которой Китай может быть нашим эффективным технологическим партнером.

В ноябре прошлого года станкостроительное предприятие «Ростеха» ООО «СТАН» произвело фурор, выставив на китайской государственной многоотраслевой выставке импортных товаров и услуг China International Import EXPO в городе Шанхае инновационный роботизированный шлифовальный центр «СТШ ЭКО» для обработки твердосплавных режущих пластин. Экспозиция была представлена в составе единого стенда России «Made in Russia» и пользовалась большим успехом в китайской профессиональной среде.

В общей сложности ООО «СТАН» организовано сотрудничество с 14 китайскими предприятиями-производителями компонентов и узлов для металлорежущих станков по 11 видам производственных номенклатур.

В мае 2023 года заключено соглашение о сотрудничестве между ООО «СТАН» и китайской компанией Wuhan Huazhong Numerical Control Co., Ltd. (ведущий производитель высокотехнологичных систем ЧПУ в Китае), нацеленное на кооперацию в области производства пятиосевых систем числового программного управления и на взаимное развитие инженерных компетенций.

Резюмируя сказанное выше, можно отметить, что участие в российско-китайском сотрудничестве в области различных отраслей машиностроения и электроники весьма перспективно для «Ростеха». Современная китайская промышленная продукция по своим качественным характеристикам либо уже соответствует, либо приближается к лучшим мировым образцам. При этом по степени оснащенности современным промышленным и лабораторным оборудованием, а также уровню прикладных науч-

ных исследований Китай в последние годы уверенно догоняет лидирующие промышленные державы мира.

Объединяя свои научно-технические и промышленные потенциалы, предприятия двух стран способны совместно разрабатывать и производить высокотехнологичную продукцию, обладающую конкурентоспособностью как на российском, так и на китайском и мировом рынках.

РК. Китай – страна уникальной культуры. Могли бы Вы отметить особенности китайского стиля ведения бизнеса и деловых переговоров, есть ли тут какие-то трудности для россиян?

ВК. С одной стороны, Китай – это уникальная цивилизация с богатейшей историей и национально-культурной самобытностью, что не может не оказывать влияние на китайский стиль ведения бизнеса. С другой стороны, в КНР по-прежнему очень сильны партийно-советские стиль и методы управления, многие традиции управления были заложены в далекие 50–60-е годы XX века, когда Советский Союз оказал гигантское влияние на ход социалистического строительства в Китае. Поэтому многие вещи на поверку оказываются нам до боли знакомыми.

К переговорам с китайскими партнерами необходимо тщательно готовиться. Сами китайцы уделяют огромное внимание предварительной подготовке, собирают всю доступную информацию о российском партнере, часто знают о нас больше, чем мы о себе сами. В китайской делегации все роли заранее распределены, переговорные позиции утверждены сверху, речи напечатаны, проекты протоколов подготовлены. К сожалению, наши бизнесмены зачастую летят в Китай на авось, не удосужившись накануне даже посоветоваться и согласовать свои позиции. Это приводит к неоправданным потерям в бизнесе.

Вообще говоря, китайцы – очень трудные партнеры по переговорам. Они дотошно вникают в каждую мелочь, долго и упорно торгуются, добиваются максимальных скидок и наилучших для себя условий платежей. Впрочем, это сторицей окупается их надежностью как деловых партнеров. Изложив договор на бумаге, китайцы скрупулезно его выполняют. В национальной психологии китайцев важную роль играет «комплекс лица»: самое страшное, что с человеком может случиться – это потеря лица. Потеря репутации (лица) гораздо серьезнее, чем утрата денег. Поэтому китайцы тщательно берегут свою деловую репутацию.

Такие фундаментальные черты национальной психологии китайцев, как трудолюбие, упорство, терпение – самым прямым образом влияют на стиль ведения переговоров. Не следует пытаться взять партнера наскоком, необходимо психологически настраиваться на уважительный диалог с погружением в мельчайшие детали предмета переговоров. Как только вам удастся завоевать доверие китайского партнера – вас ждет успех.

РК. Как Вы оцениваете модель и направление развития Китая и каковы могут быть последствия этого развития для России?

ВК. Основы стратегии развития современного Китая в 80-е годы прошлого века заложил великий китайский лидер Дэн Сяопин. Это он сказал: «Не важно, какого цвета кошка – белая или черная – главное, чтобы она ловила мышей». Решительно порвав с догмами сталинского социализма, Дэн Сяопин раскрепостил энергию народа,

дал старт рыночным реформам, которым вот уже 40 лет. Как говорил Дэн Сяопин, хотя принято думать, что социализм – это план, а капитализм – это рынок, на самом деле и план, и рынок – это всего лишь экономические механизмы, а характер социально-политической системы определяется тем, в чьих руках находится власть.

Социализм с китайской спецификой, соединивший рыночные механизмы, конкуренцию и модернизацию с жестким административным регулированием экономики и жизни общества, оказался весьма успешной моделью развития. На протяжении нескольких десятилетий экономика Китая росла невиданными темпами, ежегодный прирост ВВП исчислялся двузначными цифрами. Провозглашенный председателем Си Цзиньпином курс на историческое возрождение китайской нации значительно укрепил роль и влияние Китая на планете.

Каковы последствия этого развития для России? У нас одна из самых протяженных границ в мире, а отношения двух стран, по словам их лидеров, находятся на историческом пике, т.е. наилучшие за всю историю. Нам необходимо, как однажды сказал президент В.В. Путин, поймать китайский ветер в паруса национальной экономики, максимально использовать выгоды двустороннего сотрудничества для развития собственной страны. Это уже происходит сегодня. Только за прошлый 2023 год взаимный товарооборот вырос на одну треть, достигнув исторического максимума в 240 млрд долларов.

Есть и проблемы. Назову две наиболее очевидные. Первое. Нам нужно прилагать гораздо больше усилий для развития Дальнего Востока и Восточной Сибири, развивать инфраструктуру и транспортную доступность региона, создавать комфортные условия для проживания людей, способствовать переезду россиян в дальневосточные регионы страны. Ибо природа не терпит пустоты. Слишком велик контраст между густонаселенным Китаем с развитой транспортной инфраструктурой и бескрайними необжитыми пространствами Восточной Сибири. Второе. Основой экспорта России в Китай являются сырье и сельскохозяйственные товары, а машинно-техническая продукция составляет менее 5%. Китай же в основном экспортирует в Россию высокотехнологические промышленные товары. А ведь совсем недавно все было наоборот! Согласитесь, роль сырьевого придатка Китая не к лицу такой великой промышленной державе, как Россия.

РК. Вы по образованию китаевед. Не могли бы Вы рассказать о том, как выбрали эту специализацию, трудно ли давался китайский язык, и помогла ли эта специализация в жизни и карьере?

ВК. Вы знаете, не я специализацию выбирал, а скорее наоборот, профессия выбрала меня. В 1975 году после окончания школы я поступил в Военный институт иностранных языков Министерства обороны СССР, теперь это Военный университет МО РФ. К моменту поступления я уже хорошо знал английский язык, поскольку в спецшколе уже с первого класса шел английский и затем целый ряд предметов преподавался на английском языке. После сдачи вступительных экзаменов на «отлично» мне было предложено пройти ряд специальных тестов на зрительную и слуховую память, звукоподражание и так далее. Это и определило мою дальнейшую судьбу, о которой я несколько не жалею.

Нельзя сказать, что китайский мне давался легко. Поначалу приходилось засиживаться до глубокой ночи после отбоя, зубря китайские иероглифы. Китаисты понимают, о чем я говорю. Но буквально через несколько месяцев, когда иероглифика выстроилась в стройную знаковую систему и выработались навыки запоминания иероглифов, учиться стало легко и интересно. Мне нравились все языковые предметы, но больше всего я увлекался иероглификой. Освоил и современное, и старое классическое написание, и различные стили письма, и скоропись. Все это потом пригодилось в жизни.

По окончании с отличием Военного института я был распределен на Дальний Восток, где прослужил почти 10 лет в органах специальной пропаганды. Затем была адъюнктура, диссертация на тему «Военная политика Китая в 80-е годы XX века». После защиты диссертации меня сразу пригласили в Генеральный штаб ВС РФ: в это время с Китаем шли переговоры о взаимном сокращении вооруженных сил и вооружений в районе границы и Международно-договорному управлению МО РФ срочно потребовался специалист по Китаю

Китайский язык мне здорово помог в годы службы в Генеральном штабе ВС РФ и Министерстве обороны РФ. Кроме упомянутых выше переговоров о взаимном сокращении вооруженных сил я был активным участником переговоров о предотвращении опасной военной деятельности в районе границы, о правилах судоходства по пограничным рекам (Амуру и Уссури), о мерах по укреплению взаимного доверия в военной области. Все эти переговорные процессы завершились подписанием соответствующих договоров, которые внесли значительный вклад в окончательную нормализацию российско-китайских отношений в 90-е годы.

Приходилось заниматься и чисто переводческой работой. Так, в 1994–1995 годах я обеспечивал официальный визит в КНР министра обороны РФ генерала армии П.С. Грачева и отдельно визит начальника Генерального штаба ВС РФ генерал-полковника М.П. Колесникова. В ходе визита в Китай П.С. Грачева вместе с министром обороны Китая Чи Хаотянем совершили поездку по стране, побывали в Шанхае и в молодом еще Шэньчжэне. Запомнилась встреча П.С. Грачева с премьером Госсовета КНР Ли Пэном в государственной резиденции Чжуннаньхай в Пекине, где мне довелось переводить.

По завершении службы в Министерстве обороны я в буквальном смысле перешел Гоголевский бульвар и оказался в ФГУП «Росвооружение», где обратили внимание на мое знание китайского и английского языков и пригласили на работу. Мне и прежде доводилось так или иначе соприкасаться с военно-техническим сотрудничеством, теперь это стало моим главным делом жизни.

Как видите, выбор языка стал для меня фактически выбором судьбы. Более 40 лет жизни, за исключением нескольких лет командировки в Малайзию, я занимаюсь развитием отношений с нашим великим соседом, укреплением военно-технического и в целом высокотехнологического промышленного сотрудничества с КНР.

РК. Вы упомянули работу в Малайзии. Какую роль в этой стране и в ЮВА в целом играет китайская диаспора? Как развиваются связи с КНР?

ВК. В соответствии с курсом, который заложил много лет занимавший должность премьер-министра Малайзии Махатхир (ему, кстати, в следующем году исполнится

100 лет), основой государственного строительства там является поддержка коренного населения страны (*бумипутра* – «сыновей земли»), за которым законодательно закреплено большое количество социально-экономических льгот и привилегий. В то же время трудолюбивые и предприимчивые китайцы, составляющие до 30% населения страны, де-факто доминируют в экономике, бизнесе, банковском капитале. Если кратко, то малайцы контролируют государство, политику, правительство, силовые структуры (вооруженные силы, полиция, спецслужбы), а китайцы преуспевают в бизнесе и финансах. Китайцы принимают правила игры и ради поддержания расовой гармонии и социальной стабильности в обществе не ставят вопрос об отмене «нового курса». Следует отметить, что уровень жизни у китайцев гораздо выше, чем у коренного населения.

Малайзийские китайцы говорят на южных диалектах китайского языка, однако в частных китайских школах учат «мандарин» – классический пекинский диалект. Таким образом, обычный китаец в Малайзии, как правило, говорит сразу на четырех языках: местном диалекте китайского, мандарине, государственном малайском и английском языках.

В других государствах ЮВА, в первую очередь в Таиланде и Индонезии, китайцы занимают аналогичную нишу: не претендуя на госуправление и политическое лидерство, преуспевают в бизнесе, финансах и торговле. Зарубежные китайцы тысячами нитей, родственными и дружескими связями прочно связаны с Китаем, что серьезно способствует торгово-экономическому сотрудничеству их стран с КНР. Отдельно стоит упомянуть Сингапур, где китайцы составляют большинство населения. Сингапур – это уникальная история, страна-государство, в которой удалось соединить китайское трудолюбие с американской предприимчивостью, конфуцианскую мораль с самыми современными формами общественной жизни, национальные традиции с технологическими инновациями.

РК. У Вас значительный опыт жизни и работы в Китае. Каковы условия жизни и работы в КНР для представителей иностранного бизнеса? Стоит ли молодым людям заниматься этой страной?

ВК. Проводя политику открытых дверей, Китай за последние 30 лет разработал и законодательно оформил систему привлечения в страну зарубежных специалистов. Для иностранного бизнеса создана современная инфраструктура с коттеджными поселками, школами, бассейнами, спортивными комплексами и т.д. Несколько лет тому назад, знакомясь с китайским опытом развития промышленных аддитивных технологий, я посетил инновационный центр 3D-печати недалеко от Гуанчжоу, где с удивлением обнаружил более 30 наших ученых из Санкт-Петербурга, работавших там по контракту. Российских инженеров привлекла в Китай не столько высокая зарплата, сколько возможность реализовать себя и практически идеальные условия для проживания в научном городке.

До пандемии ковида в Китае работали миллионы зарубежных специалистов. Испугавшись коронавируса, многие иностранцы вернулись в свои страны. А россияне остались. В настоящее время в Китае успешно работают десятки тысяч россиян, причем не только в крупных столичных городах, но и в далекой провинции. В университетах Пекина, Шанхая, Даляня, Харбина, Шэньяна сегодня учатся многие тысячи

юношей и девушек из российских городов Дальнего Востока. Кстати, в представительстве «Ростеха» в Пекине трудятся уже два молодых специалиста, в разные годы окончившие университеты в Северо-Восточном Китае.

Работа с Китаем или в Китае – это отличный способ сделать карьеру, реализовать свои способности, добиться профессионального успеха. У российско-китайских торгово-экономических отношений большое будущее. Поэтому молодым людям есть смысл заниматься Китаем.

РК. И, наконец, на наш традиционный вопрос. Что Вы могли бы посоветовать молодым китаеведам, только начинающим сегодня свою карьеру?

ВК. Хотелось бы пожелать молодым китаеведам трудолюбия, упорства, терпения, последовательности в достижении целей. Не стремитесь получить все и сразу, Китай – это не дикий Запад, это цивилизованный Восток, а Восток, как известно, дело тонкое.

Изучайте и глубоко погружайтесь в китайскую историю и культуру. Без знания и глубокого понимания основанного на тысячелетней истории китайского менталитета, национально-культурных и психологических особенностей китайцев и других народов КНР невозможно быть успешным в Китае. Китай – это отдельная огромная цивилизация. Заниматься Китаем интересно и увлекательно.