

Е.А. Данилова
МГУ им. М.В. Ломоносова

**Китайская игра Го
как эффективный инструмент развития
стратегического мышления
политической и деловой элиты**

Аннотация. Стремительные изменения в современном миропорядке требуют новых управленческих компетенций для достижения высоких национальных целей. Китай изобрел уникальную технологию обучения стратегическому мышлению через игру Го. Го — это элегантная интеллектуальная игра, демонстрирующая невообразимую глубину, сложность и беспрецедентную тонкость мышления несмотря на простые правила.

Обучение через игру Го позволяет незаметно трансформировать программный код сознания разнородных элитных групп, обучая управленцев общему языку обсуждения сложных проблем и выработки долгосрочных стратегий.

Западная модель управления доказала свою несостоятельность: в долгосрочной перспективе ведет к усилению экономического разрыва и доминированию одних за счет других, что не отвечает интересам развития мира и достижения общих целей человечества.

Таким образом, целесообразно обратиться к опыту Востока и освоить технологию обеспечения долгосрочного лидерства, открывающего возможности стимулировать развитие экономики и других стран.

Кроме того, несмотря на усиливающийся «поворот на Восток», потенциал российско-китайского партнерства раскрыт не в полной мере, так как по наблюдениям автора, политический «алармизм» превалирует над экономическим реализмом. Поскольку Го является ключом к логике принятия управленческих решений представителями китайской политической и деловой элиты, именно освоение Го может помочь российским руководителям и дипломатам эффективно и безопасно воспользоваться возможностями сотрудничества.

Ключевые слова: поворот на восток, философия управления Китая, стратегическая игра Го, стратегическое мышление.

**The logic of governance decision-making
by representatives of the Chinese political and business elite
through the prism of the philosophy
of the Chinese strategic game of Go**

Abstract. Rapid changes in the modern world order require new management competencies to achieve national ambitious goals. China has invented a unique technology for teaching strategic thinking through the game of Go. Go is an elegant mind game that exhibits unimaginable depth, complexity, and unprecedented subtlety of thinking despite its simple rules.

Learning through the game of Go allows you to quietly transform the program code of consciousness of heterogeneous elite groups, teaching managers a common language for discussing complex problems and developing long-term strategies.

The Western model of management has proven its inconsistency: in the long term it leads to increasing economic gaps and dominance of some at the expense of others, which does not meet the interests of world development and achieving the common goals of mankind.

Thus, it is advisable to turn to the experience of the East and master the technology of ensuring long-term leadership, which opens up opportunities to stimulate the development of the economy and other countries.

In addition, despite the increasing “turn to the East,” the potential of the Russian-Chinese partnership has not been fully realized, since, according to the author’s observations, political “alarmism” prevails over commercial realism. Since Go is the key to the logic of management decisions made by representatives of the Chinese political and business elite, mastering Go can help Russian leaders and diplomats effectively and safely take advantage of cooperation opportunities.

Keywords: turn to the east, Chinese management philosophy, strategic game of Go, strategic thinking.

В послании Федеральному собранию 2024 года Президент В.В. Путин поставил высокие цели в социальной и экономической сферах, которые должны обеспечить лидерство России в глобальной конкуренции на годы вперед. Поставленные задачи не могут быть решены без повышения качества управления государственного аппарата и изменения мышления бизнеса, роль которых значительно возрастает в контексте задач построения инновационной экономики и достижения технологического суверенитета.

В предыдущие эпохи источником образования для элиты России являлся Запад. Однако сегодня западная цивилизация переживает идейное банкротство и не может предложить адекватную модель воспитания

сильной элиты. В то же время мы видим опыт Востока, который демонстрирует модели управления государством и обществом, успешно существующие веками.

Большой Китай был создан в третьем веке до н.э. благодаря появлению класса управленцев-стратегов, которые не только предложили долгосрочный план объединения культурно разнородных территорий в единое государство, но и реализовали этот стратегический замысел, казавшийся невыполнимым. В результате элита, способная мыслить по-новому, интегрировала территории Китая, что определило его доминирование в Юго-Восточной Азии на тысячу лет. Современная модернизация КНР также началась с формирования новой элиты, которая оказалась способна переосмыслить образ будущего и перестроить отсталые институты для осуществления эффективного рывка на позиции мирового лидера в XXI веке.

Инструментом образования элиты-локомотива, которая осуществляла проекты трансформации в Китае, Японии и Корее, **выступала стратегическая философия, оформленная в виде интеллектуальной игры для правителей — Го**. Го — это элегантная интеллектуальная игра, демонстрирующая невообразимую глубину, сложность и беспрецедентную тонкость мышления несмотря на простые правила. Игра, призванная установить взаимосвязь между образом, разумом и числом, чтобы доказать Дао. Дао — это не только путь Вселенной, путь природы, но и образ жизни. Го может интерпретировать естественный процесс даосизма из отношений между человечеством, подлинностью и небом, и это идеальная модель для моделирования мира. Го — вклад Китая в мировую культуру [周为 (Чжоувэй), 2019].

Обучение стратегическому мышлению через игру является уникальным изобретением Востока, что позволило незаметно трансформировать программный код сознания разнородных элитных групп, обучая управленцев общему языку обсуждения сложных проблем и выработки долгосрочных стратегий.

В период создания СССР роль такого инструмента сыграли шахматы, которые помогли быстро и эффективно воспитать из необразованных представителей низших сословий достаточное число грамотных управленцев, умеющих думать о сложном и побеждать. Однако модель шахматного мышления не отвечает реалиям современного мира, в котором нет четко определенного фронта и тыла, команды формируются по сетевому, а не иерархическому принципу, а стратегии стали нелинейными и требуют от исполнителей глобального видения и гибких решений.

Кроме того, в условиях трансформации мирового порядка в 2022—2024 гг. форсировано наращивается экономическая взаимосвязанность России с азиатскими странами и поворот на восток перестает иметь толь-

ко базовые стратегические ориентиры, сопровождается и усиливается усложнением архитектуры цепочек добавленной стоимости. Однако потенциал партнерства раскрыт не в полной мере, так как по наблюдениям автора, политический «алармизм» превалирует над экономическим реализмом.

Таким образом, обращение к китайским технологиям развития управленческого мышления позволяют одновременно усилить руководящие и стратегические компетенции отечественной элиты, в то же время, снять суеверные опасения и стимулировать реализовывать стратегический потенциал российско-китайского партнёрства. Политическое лидерство Китая не предполагает принуждение своей воле или лишение другими государствами собственных выгод. Стратегические паттерны китайской логики исходят из того, что развитие одного государства не только не влечет за собой отставание других, но скорее даже предполагает возможность асинхронного развития всех.

Обучение Го может помочь российским руководителям, дипломатам принимать более обоснованные и обдуманые решения, использовать аспекты игры в государственном управлении и во взаимодействии с Китаем и другими государствами Азии.

Библиографический список

Послание Президента Федеральному Собранию, 29 февраля 2024 года.

周为. 围棋起源与平凉（陇山）文化的渊源研究 // Чжоу Вэй. Исследование происхождения Го и происхождения культуры Пинлянь (Луншань). 2019. URL: [https://oversea.cnki.net/kcms/detail/detail.aspx?dbcode=IPFD&filename=HZQY201910001013&dbname=IPFDLAST2021&uid=WEEvREcwSIJHSlSdmVpbEs1TVF3elZ5STMvV3ZsbnRzREhMNC9MdkF2WT0=\\$9A4hF_YAuvQ5obgVAqNKPCYcEjKensW4IQMowvHtwkF4VYPoHbKxJw!!](https://oversea.cnki.net/kcms/detail/detail.aspx?dbcode=IPFD&filename=HZQY201910001013&dbname=IPFDLAST2021&uid=WEEvREcwSIJHSlSdmVpbEs1TVF3elZ5STMvV3ZsbnRzREhMNC9MdkF2WT0=$9A4hF_YAuvQ5obgVAqNKPCYcEjKensW4IQMowvHtwkF4VYPoHbKxJw!!) (Дата обращения: 19.07.2023)