

## Роль Японии в санкциях против России в сфере высоких технологий

---

*Аннотация.* В марте 2022 г. Япония расширила список российских компаний, попавших под санкции. Итоговый перечень включает 130 компаний, в основном действующих в сферах авиа и судостроения, а также электронной промышленности.

После начала спецоперации около 22% японских компаний приняли решение приостановить деятельность в России. Основная причина ухода японских компаний с российского рынка – «сохранение репутации в глазах зарубежных партнеров».

**Ключевые слова.** Япония, Россия, санкции, высокие технологии, бизнес, экономика

25 февраля 2022 г. Япония присоединилась к антироссийским санкциям США. По заявлениям из Вашингтона, коллективные санкции стран Запада, направленные, в том числе против оборонного, аэрокосмического и судостроительного комплексов России, будут способны ограничить до 50% российского высокотехнологичного импорта.

### Формат санкций

Иностранные компании должны получать лицензии Министерства торговли США на поставки в Россию «американских» технологий. В условиях, когда выдача этих лицензий будет прекращена, страны-союзники США во избежание возможных экономических и технологических ограничений уже в свой адрес прекратят поставки в Россию не только продукции из санкционного списка, но и смежных технологических решений. Тот же принцип Штаты применяют против китайских компаний с 2018 г.

25 марта 2022 г. Япония пополнила список российских компаний, попавших под санкции. Итоговый перечень включает 130 компаний, в основном действующих в сферах авиа и судостроения, а также электронной промышленности (см. Приложение). Также ограничено сотрудничество с ключевыми российскими поставщиками данных компаний.

По состоянию на февраль 2022 г. в России вели бизнес 347 японских компаний, из них 45% – автопроизводители и промышленные предприятия других отраслей. Из этого списка Агентство кредитных исследований Teikoku Databank опросило 168 компаний, чьи акции размещены на Токийской бирже.

После начала спецоперации 37 из них (22%) приняли решение приостановить деятельность в России, при этом, по оценке японских

экспертов, это число возрастет в случае продолжения конфликта в Украине. Основная причина ухода японских компаний с российского рынка – «сохранение репутации в глазах зарубежных партнеров».

## **Масштаб влияния на российскую экономику**

Японские высокотехнологичные компании являются лидерами либо находятся на топ-позициях в мировых рейтингах в следующих областях:

- производство полупроводников для автомобильной промышленности;
- передовая потребительская и промышленная электроника (включая промышленные датчики и дисплеи для станков);
- высокоточное печатное и оптическое электронное оборудование, включая медицинскую томографию и видеокамеры.

Продукцию вышеперечисленных областей в международной статистике относят главным образом к товарной группе «Машины, оборудование и аппаратура».

С февраля 2020 г. по январь 2021 г. доля Японии в российском импорте товаров данной группы составляла 2,8% (\$2,02 млрд в стоимостном выражении), находясь по этому показателю на 7-м месте после КНР (38%), Германии, Вьетнама и других стран. Иными словами, потенциал негативного влияния санкций по данным позициям (если рассматривать в целом) видится ограниченным.

Разберем подробнее отдельные высокотехнологичные области.

### **Полупроводники для автопрома**

В данном сегменте вывод о невысокой степени зависимости России от японского рынка достаточно нагляден. Дело не только в скромной доле Японии в российском импорте по данной товарной позиции, но и в том, что, производя 15 % мирового объема чипов и микропроцессоров, японские компании не могут конкурировать с абсолютными лидерами – TSMC (Тайвань), Samsung (РК) и даже китайским SMIC. Ведущая японская компания в сфере производства полупроводников Renesas Electronics (сфокусирована на разработке микросхем для автопрома и мобильных телефонов) в работе над передовыми образцами сотрудничает с TSMC, собственные же схемы производит по сравнительно устаревшим технологиям.

Не являются ключевыми поставщиками для российской электронной промышленности и такие производители полупроводников как Ibiden, Tokyo Electron и Dainippon Screen.

Тем не менее, отказ этой «тройки» от поставок может вызвать дефицит плоскопанельных дисплеев, которые нужны для мониторинга производственных процессов. Проблемой могут стать и ограничения по картам флэш-памяти для компьютеров, поставляемым компанией KIOXIA.

Поэтому уже сейчас следует задуматься о китайских компонентах для промышленного оборудования.

#### Потребительская и промышленная электроника

Наибольшее влияние японских санкций будет ощущаться в сфере потребительской и промышленной электроники. Поставки в Россию приостановили следующие крупные японские компании (мотивируя это «нарушением логистических цепочек» либо «нестабильной экономической ситуацией»):

- Mitsubishi Electric, производитель электрооборудования и оборудования для промышленной автоматизации;

- Panasonic, производитель оборудования для авиации, осветительного оборудования и солнечных батарей, поставщик мобильной связи;

- Sony, производитель широкого спектра потребительской электроники, - телевизоров, звукового оборудования, игровых консолей, а также программного обеспечения;

- Hitachi Manufacturing: весь спектр оборудования, за исключением электроэнергетического оборудования, необходимого для жизни граждан (компания также закрывает часть производств в России);

- Komatsu, производитель строительной техники и горнодобывающего оборудования, гидравлических экскаваторов.

Другие японские компании сослались на ситуацию на Украине напрямую. Например, производитель офисных многофункциональных устройств Ricoh именно по причине конфликта на Украине приостановил поставки офисной техники для печати. Такая позиция близка к позиции американских компаний.

Японские санкции коснулись не только поставок готовой продукции из Японии, но и совместных проектов на территории России. Например, поставщик комплектующих для автомобилей AGC, являющийся крупнейшим в мире производителем стекла, приостановил ремонт печей для производства стекла, находящихся в России. Компания также сократила производство и поставки автопроизводителям в России. Ситуация в автомобильной промышленности неоднозначная. Nissan, Toyota, Honda приостановили поставки, но часть мощностей японских заводов в России продолжает работать.

#### Медицинская томография

Японские санкции не коснутся сферы здравоохранения и медицины. Компания Canon Medical Systems продолжит поставлять в Россию томографы, оборудование для лучевой диагностики, другие высокоточные медицинские приборы и медикаменты. Представитель компании в России Денис Чередниченко объяснил данное решение принципами гуманизма, лежащими в основе корпоративной культуры Canon Medical Systems.

Поставки томографов важны для реализации нацпроекта «Здравоохранение». Компания также продолжает строительство завода на

территории России, но сроки его возведения из-за сбоев в логистических цепочках сдвинутся. В то же время подразделение компании Canon, управляющее продажами в Европе, Среднем Востоке и Африке, объявило о приостановке поставок в Россию. Речь идет о камерах и других потребительских товарах.

Санкции затронули и финансы. Крупнейшая японская платежная система JCB прекратила работу в России.

## **Выводы**

Прекращение поставок японской высокотехнологичной продукции не является неразрешимой проблемой для российской ИТ-отрасли. Японские решения в области компьютерной памяти и программного обеспечения в настоящее время используются как альтернатива американским и южнокорейским технологиям. Однако в случае ограничения поставок заменить японское промышленное оборудование можно будет китайскими аналогами.

В случае же прекращения поставок японских томографов сфера высокоточной медицинской диагностики в России столкнется с серьезными трудностями, поскольку заменить томографы будет нечем: другие производители высокоточного медицинского оборудования имеют европейское и американское происхождение и уже присоединились либо присоединятся к санкциям.

*Подготовлено 31.03.2022*

*Автор: Романова Алена, аналитик Экспертно-аналитического центра  
Восточной и Юго-Восточной Азии ИДВ РАН*

*Профиль: <https://www.ifes-ras.ru/person/289>*

*E-mail: [romanova@ifes-ras.ru](mailto:romanova@ifes-ras.ru)*

## Приложение

### Высокотехнологичные компании России, находящиеся под японскими санкциями

№	Отрасль промышленности	Название компании
1	Информационные технологии	“Байкал Электроникс”
2	Информационные технологии	НПО “Электронные системы”
3	Информационные технологии	СП “Квант”
4	Электронная промышленность	“Аргут”
5	Электронная промышленность	Госкорпорация “Ростех”
6	Электронная промышленность	“Крокус Нано”
7	Электронная промышленность	“ПРОМТЕХ-Дубна”
8	Машиностроение	Уралвагонзавод
9	Судостроение	Амурский судостроительный завод
10	Судостроение	“Адмиралтейские верфи”
11	Судостроение	Ярославский судостроительный завод
12	Судостроение	Завод “Красное Сормово”
13	Судостроение	Зеленодольский завод имени А. М. Горького
14	Судостроение	Северная верфь в Санкт-Петербурге
15	Судостроение	“Звездочка”
16	Судостроение	“Вымпел”
17	Судостроение	ФГУП Научно-исследовательский технологический институт имени А. П. Александрова
18	Авиастроение	“Иркут”
19	Авиастроение	Вертолеты России

20	Авиастроение	“Сухой”
21	Авиастроение	Казанский вертолетный завод
22	Авиастроение	ОАК
23	Авиастроение	ОСК
24	Авиастроение	“МиГ”
25	Авиастроение	“Туполев”
26	Фундаментальные научные исследования	Российский квантовый центр
27	Фундаментальные научные исследования	Институт катализа имени Г. К. Борескова СО РАН
28	Образование	Университет МФТИ
29	Ракетно-космическая промышленность	“Российские космические системы”
30	Ракетно-космическая промышленность	Научно-исследовательское предприятие гиперзвуковых систем
31	Ракетно-космическая промышленность	Ракетно-космический центр “Прогресс”
32	Двигателестроение	“ОДК-САТУРН”
33	ВПК	“Алмаз-Антей”
34	ВПК	НПО Сплав