ЭКОНОМИКА И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ

DOI: 10.54631/VS.2026.103-688654

Ю.А. Кузнецова

Организационное обновление научно-технологической сферы СРВ и инновационный запрос

Аннотация. В статье рассматривается уникальная инновационная модель развития Вьетнама в последние два десятилетия: ее структура и содержание, параметры инновационной активности, а также изменение подходов органов власти и предпринимателей к внедрению новейших технологических достижений в экономику. Вместе с тем указывается на ряд нерешенных проблем, которые могут воспрепятствовать достижению амбициозной цели правительства СРВ — осуществить экономический прорыв и войти в эпоху процветания преимущественно на основе повышения инновационной активности. Задача данной работы выявить особенности организационного обновления научно-технологической сферы и проанализировать содержание инновационного запроса — потребностей страны в новейших технологиях и моделях развития бизнеса. Результаты исследования показывают, что ключевым направлением организационного обновления выступает перестройка национальной инновационной системы с центральным местом предприятий и развитой экосистемой стартапов, а инновационный запрос формируется под влиянием динамики ВВП, высокотехнологичного импорта, расширения кредитования частного сектора, а также развития внутренних торговых марок и экспорта оригинальных товаров.

Ключевые слова: Вьетнам, инновации, национальная инновационная система, организационное обновление, инновационный запрос, стартап, стратегия.

Автор: Кузнецова Юлия Александровна, доктор эк. наук, доцент, профессор, Кузбасский институт ФСИН России, кафедра гуманитарных, социально-экономических дисциплин и информационных технологий управления, г. Новокузнецк. ORCID: 0000-0003-4155-5742. E-mail: acanaria2005@yandex.ru

Для цитирования: Кузнецова Ю.А. Организационное обновление научно-технологической сферы СРВ и инновационный запрос // Вьетнамские исследования. 2026. Т. 10. № 3. С. 19—37.

Ju.A. Kuznetsova

Organizational Renewal of the Scientific and Technological Sphere of the Socialist Republic of Vietnam and Innovation Demand

Abstract. The article examines Vietnam's unique innovative development model over the past two decades: its structure and content, parameters of innovation activity, as well as changing approaches of government authorities and business to introducing the

latest technological achievements into the economy. At the same time, a number of unresolved problems are pointed out that may hinder the achievement of the SRV government's ambitious goal — to achieve an economic breakthrough and enter an era of prosperity primarily through increased innovation activity. The purpose of this work is to identify the features of the organizational renewal of Vietnam's science and technology sector and analyze the content of the innovation demand — the country's needs for the latest technologies and business development models. The results of the study show that the key focus of organizational renewal is the restructuring of the national innovation system, with enterprises playing a central role and a developed startup ecosystem. Innovation demand is shaped by GDP dynamics, high-tech imports, expanded private sector lending, as well as the development of domestic brands and the export of original goods.

Keywords: Vietnam, innovation, national innovation system, organizational renewal, innovation demand, startup, strategy.

Author: Kuznetsova Julia A., Dr. Sc. (economics), Associate Professor, Professor, Kuzbass Institute of the Federal Penal Service of Russia, Department of Humanities, Socio-Economic Disciplines and Management Information Technologies, Novokuznetsk. ORCID: 0000-0003-4155-5742. E-mail: acanaria2005@yandex.ru

For citation: Kuznetsova Ju.A. (2026). Organizational Renewal of the Scientific and Technological Sphere of the Socialist Republic of Vietnam and Innovation Demand. *The Russian Journal of Vietnamese Studies*, 10 (3): 19—37.

Введение

В соответствии с Национальным генеральным планом развития на период 2021—2030 гг. с перспективой до 2050 г. Вьетнам ориентирован на 38

быстрое и устойчивое развитие, основанное, среди прочего, на применении инноваций, высоких технологий и достижений науки[1]. В действительности, такая цель поставлена многими государствами, однако уникальность долгосрочной политики Вьетнама заключается в ее позиционировании как «прорывной», способствующей «вступлению страны в новую эпоху — эпоху национального роста, развития, процветания и благополучия», а также сочетании заимствованных технологий и высокой автономности [2025 год]. Представляется, что в таком положении внимание к инновациям будет повышенным. Данное предположение подтверждается и тем, что 2025 г. — это последний год пятилетнего плана (2021—2025), что обуславливает естественные процессы анализа и пересмотра имеющихся целей и задач, усиления внимания к тем, которые не были достигнуты.

Реализация поставленных целей невозможна без организационного обновления научно-технологической сферы — перестройки институциональной структуры, механизмов управления и взаимодействия участников национальной инновационной системы (НИС). Одновременно с этим ключевое значение приобретает инновационный запрос — совокупность потребностей государства, бизнеса и общества в новых технологиях и инновационных продуктах, а также факторов,

[1] Официальные документы цитируются по материалам интернет-портала правительства СРВ [Vietnam Government Portal. URL: https://vietnam.gov.vn/].

его формирующих. Сохранение таких проблем функционирования НИС, как преимущественное стимулирование предложения инноваций, недостаточная динамика подготовки инноваторов [Зайцева 2012], наличие единичных сильных горизонтальных связей между инновационными агентами [Аксенова 2013], а также многих других, актуализируют тему настоящего исследования, поскольку целевые ориентиры, поставленные Национальным собранием СРВ, требуют, с одной стороны, всестороннего обобщения и осмысления тенденций организационного обновления научно-технологической сферы и существующих проблем, с другой, — анализа факторов, формирующих инновационный запрос и активизирующих либо тормозящих инновационное развитие Вьетнама.

Дискуссии об обновлении научно-технологической сферы и активизации инновационного развития Вьетнама

Прежде чем углубиться в содержательную часть формирования национальной инновационной системы страны и факторов, влияющих на ее инновационный прорыв, следует отметить, что вопрос об инновационном развитии СРВ является остро дискуссионным. Одни исследователи считают, что если амбициозная цель поставлена, то ее следует обязательно достигнуть, поскольку инновации — это мировой тренд. Другие же полагают, что у страны имеется множество насущных проблем (в том числе слабое восстановление потребительского спроса, возрастание убыточности предприятий, высокие цены на недвижимость и др.), а потому финансирование следует направить на их решение. Научный спор возникает также в части обоснования направлений и структуры поддержки инновационного развития Вьетнама, а также сохранения определенной степени его автономности. Так, Д.В. Фыонг [2014] доказывает необходимость обновления системы управления образованием, полагая, что именно это — ключ к повышению уровня инновационности всей системы образования и страны в целом. Причем на первый план выходит формирование инновационного сознания управленцев.

Д.Г. Родионов с соавторами, не отрицая важности инновационного развития образования и науки, больше говорят о качестве образования, а в разряд приоритетных направлений инновационного развития включают «совершенствование нормативной базы рынков капитала и инвестиции в инновации» [Ло, Родионов, Нгуен 2021]. Несколько иную точку зрения высказывает Л.А. Гузикова, говоря о том, что значительное внимание уделяется вопросам инвестиций, в частности, в цифровые инновации [Гузикова, Ло 2020], а ключевой задачей является установление тесного сотрудничества между государственными научными учреждениями и бизнесом. Я.С. Матковская, В.К. Зыонг солидарны с необходимостью повышенного внимания к коммерциализации инноваций, но в качестве механизма видят не автономное решение задачи внутри государства, а установление международного сотрудничества в этой сфере [Матковская, Зыонг 2017]. Е.М. Аксенова отмечает, что переход к инновационной экономике во Вьетнаме носит «верхушечный» характер: государство выступает главным архитектором инновацион-

ной системы, но внутренний спрос со стороны бизнеса остается слабым [Аксенова 2013]. Таким образом, различные подходы к данной теме в рамках научного дискурса актуализируют необходимость углубленного исследования условий и факторов инновационного прорыва Вьетнама.

Организационное обновление национальной инновационной системы Вьетнама

Организационное обновление научно-технологической сферы Вьетнама нацелено на достижение масштабных количественных и качественных параметров. Так, долю стоимости высокотехнологичной продукции в обрабатывающей и перерабатывающей промышленности намечено повысить минимум до 45 %, удельный вес инновационных предприятий — до 40 %, а патентов, используемых в коммерческих целях, — до 8—10 %. Поставлена задача подняться в Глобальном инновационном индексе — не ниже 40-го места, достичь динамики увеличения количества международных публикаций на 10 % в год и др. [Утверждена Стратегия... Ч. 1]. На сегодняшний день в стране создана целостная, отвечающая запросам государства национальная инновационная система (НИС), однако сохраняется ряд проблем инновационного развития, невнимание к которым может стать препятствием для достижения постановленных целей.

НИС Вьетнама имеет сравнительно небольшую историю становления: лишь в 1986 г. страна приступила к рыночным реформам, а необходимость изменения концептуальных основ социально-экономического развития с акцентом на инновации была обозначена на XI съезде КПВ [Аксенова 2013: 140—141]. Министерством планирования и инвестиций разработана и запущена программа поддержки цифровой трансформации на период 2021—2025 гг. [Тю, Ты, Динь 2021]. Постановлением правительства № 569 утверждена Стратегия научно-технологического развития и инноваций до 2030 года, в соответствии с которой определены ключевые направления развития науки, технологий и инноваций [Утверждена Стратегия... Ч. 2]. Среди них отметим увеличение доли высокотехнологичных секторов и продукции; продвижение цифровой трансформации во всех секторах; использование лучших мировых технологий; усиление акцента на технологической автономии; усовершенствование системы государственного управления инновациями; активное внедрение научной, технологической и инновационной деятельности на предприятиях и др. Следует обратить внимание, что отраслевые стратегии также усовершенствуются с позиции включения различных аспектов инновационного развития для «совершения мощного и инновационного прорыва» [Phan Kim Anh 2020].

НИС Вьетнама располагает таким сильным и динамично развивающимся элементом, как экосистема стартапов [Инновационные тренды 2025] (рис. 1).

Вьетнам занимает 3-е место по величине предпринимательской экосистемы в Юго-Восточной Азии после Сингапура и Индонезии [Кибирёв 2020], что обусловлено не только усиливающейся поддержкой государства, но и трансформацией мышления самих предпринимателей.



Рис. 1. Ключевые элементы НИС Вьетнама.
Источник: составлено автором по результатам структуризации элементов НИС Вьетнама.

Искусственный интеллект, циркулярное сельское хозяйство, обеспечение долголетия населения, продуктивная рабочая среда для создателей стартапов — эти и другие направления деятельности стартапов являются востребованными и имеют высокие шансы эффективно развиваться. Однако существует серьезное ограничение на пути получения явных преимуществ, в том числе от разработок в сфере цифровой экономики — «использование относительно низкоуровневых технологий и отсутствие цифровых навыков персонала» [Александрова, Заболоцкая 2021].

27 июня 2025 г. Национальное собрание СРВ приняло Закон о науке, технологиях и инновациях, ознаменовавший важный этап в формировании национальной инновационной системы. В этой последней редакции доработано содержание, что вызвано необходимостью встраивания всех элементов национального развития в цифровую эпоху. Принятие правительственного постановления 2025 г. стало важнейшим этапом в процессе организационного обновления научно-технологической сферы, закрепив правовую основу инновационной экосистемы и определив роли ее участников.

Прорывом для страны стала всеобъемлющая легализация инноваций, которые превратились в самостоятельную компоненту социально-экономического развития Вьетнама. Законом о науке определена правовая основа инновационной экосистемы стартапов, предприятиям отведена роль центров национальной инновационной экосистемы, узаконен механизм софинансирования. В послед-

ние несколько лет правительством страны разработаны и внедрены многочисленные меры поддержки, призванные содействовать активизации инвестиций в науку и технологические инновации, поощрению стартапов и венчурного капитала, причем «чем больше масштаб предприятия, тем выше доля предприятий, инвестирующих в НИОКР» [Гузикова, Ло 2020].

Состояние и тенденции развития инновационной инфраструктуры Вьетнама неоднозначны. Эксперты отмечают, что в настоящее время система высшего образования принимает слабое участие в инновационной деятельности, всецело сосредоточившись на образовательной функции [Аксенова 2013: 143]. Так, руководство и работники системы образования (в том числе школьного), отмечая «частичность», «несинхронизированность», «отсутствие глубины» инноваций, зачастую не видят необходимости во внедрении инноваций [Ми 2018]. Но именно подготовка кадров для научно-инновационной сферы является первостепенной задачей государственной политики [Утверждена Стратегия... Ч. 1]. Причем внимание уделяется не только обучающимся, но и уже готовым специалистам, ведущим профессиональную деятельность в сфере образования [Май, Фам 2017].

Особенностью инновационного запроса в стране является тот факт, что основным покупателем инновационных технологий выступает государство, в то время как государственные предприятия в силу своего монопольного положения инновационно неактивны. Низкая инновационная активность частных предприятий обусловлена невысоким технологическим уровнем.

В ряду важнейших организаций, осуществляющих создание условий и поддержку инновационной деятельности предприятий, выделим:

• Технологический инвестиционный фонд (VinVentures Technology Investment Fund), который инвестирует в высокотехнологичные стартапы, продвигает и развивает экосистемы стартапов [Nguyễn Hoài 2024];

• Государственное агентство по технологиям и инновациям (State Agency for Techlogy and Innovation, SATI), занимающееся разработкой инновационной политики, развитием технологий, оценкой технологического потенциала, составлением дорожной карты технологических инноваций и др.;

• Национальный центр инноваций (Vietnam National Innovation Center, NIC), объединяющий работу органов власти, предприятий, организаций по формированию приоритетных технологических отраслей.

Также следует упомянуть Фонд венчурного капитала для инвестирования в информационные технологии (International Data Group); 394 индустриальных парка (по состоянию на начало 2022 г.) [Сафина, Артамонова 2024]); технологические кластеры (в частности, Сайгонский парк высоких технологий Куангчунг, Ханойский парк высоких технологий Хоалак). Ключевыми инновационными агентами во Вьетнаме являются научно-исследовательские институты, преимущественно, в лице частных и иных негосударственных учреждений. Но структура национальной инновационной системы (НИС) Вьетнама меняется: центральное место в ней начинают занимать предприятия [Павлова, Нгуен 2022; Нгуен 2022].

Проект VIN (Vietnam Innovation Network) был инициирован в 2018 г. с целью объединения ведущих экспертов в области науки и технологий для максимально эффективного включения в экономику страны интеллектуальных ресурсов [Ло,

Родионов, Нгуен 2021]. В 2024 г. было объявлено о создании на его основе сетевой платформы. В настоящее время эта сеть включает 188 участников, половина которых — представители других азиатских стран.

Еще одной отличительной особенностью НИС Вьетнама является содействие активизации политических инноваций, нацеленных на «обновление политического мышления и партийной системы» [Фан 2023]. Ввиду необходимости сохранения политической стабильности, независимости и суверенитета, политические инновации являются инструментом решения этой задачи.

Наряду с существенными сдвигами в области инновационного развития Вьетнама за последние 15 лет, сохраняется достаточно большое количество проблем и препятствий на этом пути (табл. 1).

Таблица 1. **Классификация ключевых проблем инновационного развития Вьетнама**

Группы проблем и препятствий	Краткая характеристика
Ресурсные	Секторальная дифференциация ресурсного обеспечения (акцент на высокотехнологичные сектора). Недостаточное количество и недостижение нужного качества объектов инновационной инфраструктуры. Сохранение высоких рисков инвестирования в инновации. Недостаточное количество квалифицированных кадров для инновационного прорыва
Процедурные	Сложности вхождения на рынок инноваций для малых и средних компаний. Высокая бюрократизация процессов получения кредитов. Фиксация ситуаций нарушения прав интеллектуальной собственности. Трудности взаимодействия малого и среднего предпринимательства с научными учреждениями, вузами, занятыми разработкой новых продуктов и технологий. Отставание имеющегося темпа изменения жизненного цикла технологий от мировых темпов. Неотработанная система удержания талантливых студентов
Организационно-управленческие	Неотработанная система взаимодействия участников НИС по реализации мер повышения инновационной активности. Недостаточная скорость организационного обновления институциональной структуры НИС. Сохранение низкой эффективности мер по стимулированию спроса на инновации. Нечеткая система регулирования финансового обеспечения деятельности стартапов

Источник: Составлено по: [Александрова, Заболоцкая 2021; Чан, Хоанг 2024; Динь Чонг Ан 2025; Luật KH... 2025; Vietnam government portal].

Динамика и тенденции инновационного процесса

Имеющиеся многочисленные проблемы и препятствия не затормозили инновационное развитие страны. Процессы организационного обновления научно-технологической сферы продолжались на фоне внешних вызовов. Начиная с

2020 г., когда к имеющимся проблемам добавилось негативное влияние коронавируса, отдельные процессы инновационного развития Вьетнама, напротив, ускорились. Например, по данным венчурной фирмы DO Ventures, активизировались процессы цифровой трансформации, развития ИКТ, онлайн-активности. Увеличение доли цифровых платежей способствовало дальнейшему росту интернет-экономики, электронной коммерции, а также активизации деятельности стартапов в этой области. Драйверами инновационной активности Вьетнама в 2021 г. стали сохраняющийся интерес к сфере недвижимости, автоматизации бизнеса, а также неослабевающее внимание со стороны инвесторов из Южной Кореи, Сингапура и местных резидентов.

В последние годы в инновационном развитии Вьетнама отмечены следующие тенденции:

• достижение рекордного объема венчурного капитала (1,4 млрд долл. США к концу 2021 г.[1]), но с последующим резким снижением его объемов на 56 %;

• увеличение на 60 % количества фондов (инвестировавших в стартапы в 2021 г.;

• возобновление деятельности японских инвесторов;

• сохранение объемов финансирования банковской сферы, розничной торговли, здравоохранения, образования, новых платежных систем в 2023 и 2024 гг.;

• сохранение привлекательности экосистемы стартапов Вьетнама для инвесторов.

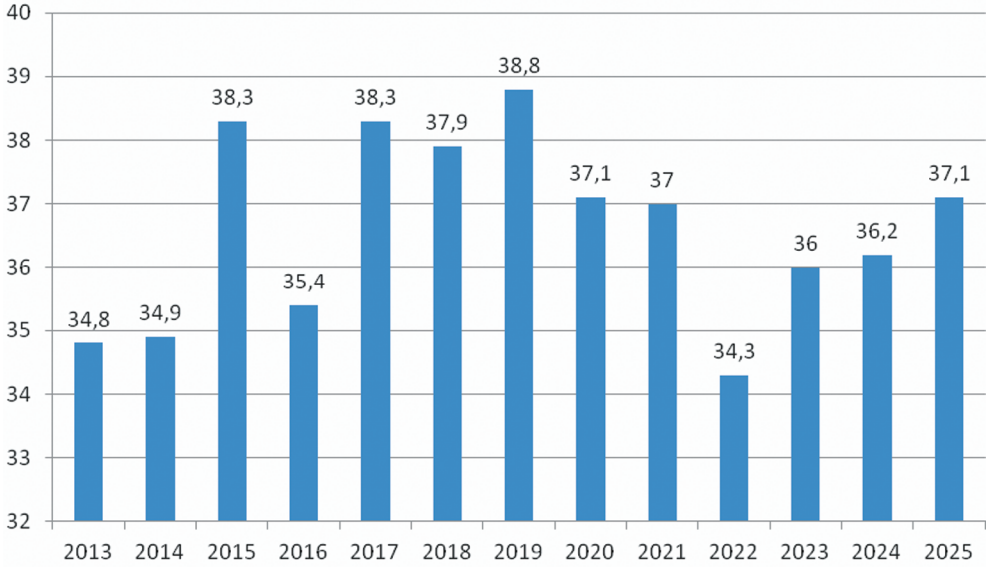

Рис. 2. Значение Глобального индекса инноваций Вьетнама, 2013—2025 гг.
Источник: URL: https://statbase.ru/data/vnm-global-innovation-index/

[1] Пик объема пришелся на 2021 г., затем последовало существенное падение (например, показатель 2025 г. составил только 215 млн долл. [Вьетнамский стартап-рынок... 2026].

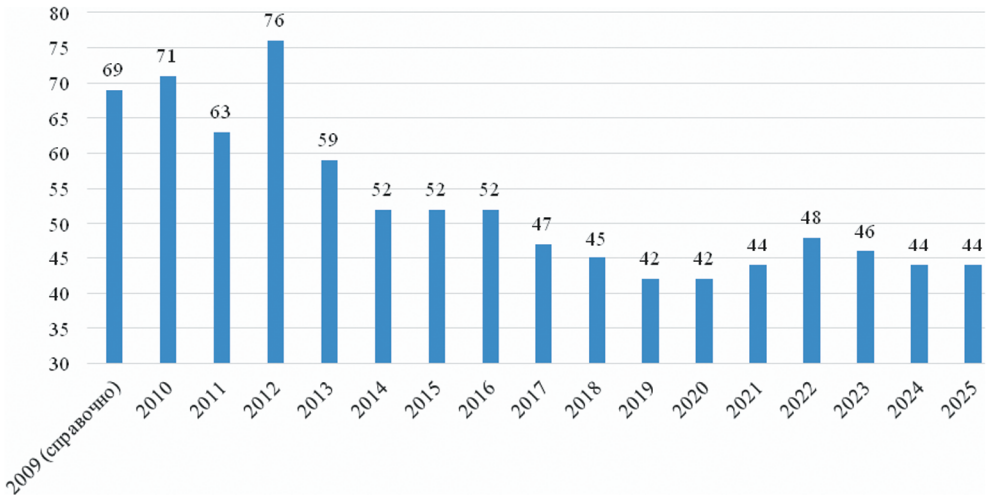

Рис. 3. Место Вьетнама в Глобальном индексе инноваций, 2010—2025 гг.
Источник: [World Intellectual Property Organization]

Эффективность проводимых государством мер по усилению инновационной активности подтверждается данными изменения Глобального индекса инноваций Вьетнама (рис. 2, 3).

Значение глобального индекса инноваций (ГИИ) Вьетнама, ежегодно составляемое Всемирной организацией интеллектуальной собственности (ВОИС), в 2025 г. составило 37,1 баллов (44-е место) и растет уже 3 года подряд. За весь период составления индекса этот показатель увеличился в 1,06 раза. Максимальный уровень этого значения во Вьетнаме был достигнут в 2019 г. (38,8; 42-е место), а минимальный за последние годы наблюдался в 2022 г. (34,3; 48-е место).

В целом значения ГИИ Вьетнама свидетельствуют о нарастании инновационного потенциала страны, а также существенных положительных сдвигах в инновационной политике государства. Тем не менее высокие значения зафиксированы лишь по отдельным показателям (субиндексам), формирующим Глобальный индекс инноваций (табл. 2).

Табл. 2 представлена «тепловой картой»: от высокого места по тому или иному субиндексу (зеленая зона) к более низкому (красная зона). Так, например, по показателю «торговля и конкуренция» Вьетнаму удалось подняться со 123-го места на 13-е (среди 139 стран и экономик, входящих в подсчет ГИИ). Постоянную положительную динамику продемонстрировали также следующие субиндексы ГИИ Вьетнама: «исследования и разработки», «ИКТ» (успехи незначительны, но динамика позитивная), «инновационные связи», а также «креативные товары и услуги» и «онлайн-креативность». Кроме того, наглядно продемонстрировано, как в разные годы развивалась инновационная политика. Например, наиболее благоприятное положение по совокупности входных субиндексов наблюдается с 2020 г. По выходным субиндексам выявлена схожая ситуация, но наиболее благоприятное положение было в 2017—2020 гг.

Таблица 2. **Динамика изменения рангов субиндексов Глобального индекса инноваций Вьетнама, 2013—2025 гг.**

Субиндексы	Годы												
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Входные субиндексы													
1. Институты:	122	121	101	93	87	78	81	83	83	51	54	58	59
политическая среда	116	113	67	65	59	62	57	55	58	50	48	52	61
нормативная среда	115	118	113	106	103	89	90	98	98	96	98	86	83
деловая среда	130	129	121	116	113	103	106	101	101	30	31	38	36
2. Человеческий капитал и исследования:	98	89	78	74	70	66	61	79	79	80	71	73	70
образование	58	62	56	19	17	18	18	60	52	56	70	79	72
высшее образование	111	83	75	84	86	84	81	87	90	90	89	88	88
исследования и разработки	123	131	100	99	80	81	67	69	68	68	44	45	47
3. Инфраструктура:	80	99	88	90	77	78	82	73	79	71	70	56	56
ИКТ	90	95	84	82	75	76	82	76	79	70	71	72	69
энергетика	52	112	101	99	97	94	100	86	95	113	110	55	38
основная инфраструктура	81	79	62	65	52	57	45	55	47	42	43	34	63
4. Развитие рынка:	73	92	67	64	34	33	29	34	22	43	49	43	43
кредит	28	31	31	48	17	15	11	9	9	47	62	53	59
инвестиции	119	141	135	125	109	109	108	112	111	52	53	50	62
торговля и конкуренция	123	122	80	44	41	40	35	49	15	19	19	19	13
5. Устойчивость бизнеса:	67	59	40	72	73	66	69	39	47	50	49	46	45
работники интеллектуального труда	76	89	98	93	102	91	102	63	66	68	75	84	79
инновационные связи	65	80	120	101	100	88	86	75	58	48	43	41	41
усвоение знаний	64	14	1	20	23	25	23	10	30	41	45	39	29
Выходные субиндексы													
6. Научные результаты:	51	49	28	39	28	35	27	37	41	52	48	44	39
создание знаний	97	94	89	80	73	76	80	75	79	84	80	84	80
влияние знаний	40	33	25	25	5	19	5	21	36	40	24	22	21
распространение знаний	45	30	7	20	19	21	18	14	21	44	46	37	35
7. Творческие результаты:	66	58	62	52	52	46	47	38	42	35	36	34	34
креативные нематериальные активы	73	57	74	54	52	49	53	33	35	28	32	29	40
креативные товары и услуги	55	46	40	40	36	29	32	32	35	50	29	18	19
онлайн-креативность	65	61	67	72	64	54	44	42	49	45	54	51	45

Источник: составлено автором на основе отчетов ВОИС [World Intellectual Property Organization]

Тем не менее по многим показателям ситуация ухудшилась к 2024 г. Важно отметить, что в целом видимые успехи Вьетнама не являются стабильными: многие субиндексы ГИИ страны показывают неустойчивое положение, их значения колеблются в широком диапазоне.

Факторы развития научно-технологической сферы Вьетнама

Для того, чтобы определить, какие факторы формируют инновационный запрос и влияют на организационное обновление научно-технологической сферы Вьетнама, а какие тормозят его, в каждом году выделим те показатели, по которым страна занимает место не ниже 30-го (табл. 3). Представляется, что в определенной степени эти показатели можно рассматривать как факторы, влияющие на активизацию (торможение) инновационного развития страны.

Таблица 3. **Показатели субиндексов ГИИ, по которым Вьетнам занимал места не ниже 30-го, 2012—2025 гг.**

Показатели	Годы													
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.1.1 Политическая и хозяйственная стабильность	-**	-	-	-	-	-	-	-	29	-	-	-	-	-
1.3.1 Стабильность политики для ведения бизнеса	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28
1.3.2 Политика и культура предпринимательства	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	24	21	24
2.1.1 Текущие расходы на образование	29	29	21	24	21	26	29	24	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Шкалы PISA по чтению, математике и естествознанию	-	-	-	-	-	20	20	20	16	16	16	16	-	-
2.2.2 Выпускники в области науки и техники	-	-	-	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.3.3 Вложения топ-3 глобальных корпоративных инвесторов в НИОКР	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	-	-
3.2.3 Доля валового накопления капитала в ВВП	13	13	-	-	-	29	-	-	-	-	19	13	14	18
4.1.1 Легкость получения кредита	-	-	-	-	27	29	26	29	23	23	-	-	-	-
4.1.2 Доля внутренних кредитов частному сектору в ВВП	-	27	28	-	25	22	19	16	15	12	11	21	15	15
4.1.3 Доля валовых микрофинансовых кредитов в ВВП	11	11	14	16	-	12	11	8	11	11	-	-	-	-

Продолжение табл. 3

Показатели	Годы													
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
4.3.1 Средневзвешенная тарифная ставка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	17	17	-	20
4.3.2 Диверсификация отечественной промышленности	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9	7	23	13
4.3.3 Масштаб внутреннего рынка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23	24	25	25	24
5.1.4 НИОКР, финансируемый бизнесом	-	-	-	-	-	-	13	8	8	8	10	9	9	
5.1.5 Внутрифирменное финансирование НИОКР	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
5.2.1 Сотрудничество университетов и промышленности в области НИОКР	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26	27	-	
5.2.2 Состояние развития кластера	30	30	-	-	-	-	-	-	-	17	14	26	24	
5.2.4 Уровень развития кластеров	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25
5.3.2 Высокотехнологичный импорт за вычетом реимпорта	-	27	7	4	6	3	4	1	4	3	1	4	1	1
5.3.4 Чистый приток прямых иностранных инвестиций	-	-	-	-	29	26	25	23	19	16	15	24	30	
6.2.1 Темпы роста ВВП по ППС на работника	26	26	27	17	10	1	6	3	4	3	3	4	3	4
6.2.4 Сертификаты качества по ИСО 9001	28	28	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	
6.2.5 Высоко- и среднетехнологичные производства	-	-	-	-	-	-	-	27	-	-	-	-	-	
6.3.3 Доля высокотехнологичного экспорта от общего объема торговли	23	23	6	1	4	4	1	-	2	1	3	3	1	1
7.1.1 Внутренние торговые марки	14	14	14	22	17	20	18	24	20	23	30	-	-	
7.1.2 Товарные знаки по происхождению	-	-	-	-	-	-	-	-	19	25	24	26	24	27
7.1.3 Стоимость глобальных брендов (топ-5000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	23	22	29

Окончание табл. 3

Показатели	Годы													
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
7.2.4 Доля экспорта креативных товаров в общем объеме торговли	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	1	1
7.2.5 Экспорт креативных товаров	15	15	15	9	9	7	7	10	11	11	8	-	-	-
7.3.3Создание мобильных приложений / ВВП на душу населения (по ППС)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
7.3.4 Создание мобильных приложений	-	-	-	-	-	-	16	13	10	10	8	8	7	-
Всего показателей (82 — общее количество)	9	11	9	8	9	12	13	13	14	17	19	19	16	16

* Знак «-» означает, что позиция в рэнкинге по соответствующему показателю ниже 30-го места.

Источник: составлено автором на основе отчетов ВОИС [World Intellectual Property Organization].

Из 82 показателей (в 2025 г. — 81) субиндексов ГИИ Вьетнама, в 2015 г. 8 имели высокие позиции, т. е. по ним Вьетнам входил в первые 30 стран, в 2022 и 2023 гг. число показателей достигло 19. Несмотря на этот рост, в 2022 г. Глобальный индекс инноваций Вьетнама в целом снизился .

Выявленные факторы, а именно темпы роста ВВП, высокотехнологичный импорт, кредитование частного сектора, развитие внутренних брендов и экспорт креативных товаров, формируют устойчивый инновационный запрос со стороны экономики, который, в свою очередь, определяет направления организационного обновления НИС. Данное положение связано с необходимостью сдерживания руководством страны воздействия неблагоприятных факторов внешней среды.

На протяжении рассматриваемого периода только один показатель положительно проявлял себя в каждом году — темпы роста ВВП по ППС на одного работника. Важно, что он существенно улучшил свое значение. В 2025 г. стране удалось выйти на 8-е место по внутрифирменному финансированию НИОКР, что объясняется запуском в 2024—2025 гг. масштабных инициатив (например, принятие Резолюции Политбюро ЦК КПВ № 57-NQ/TW), которые прямо ставили цель ускорить развитие науки, технологий и цифровой трансформации. Кроме того, расширились возможности для налоговых вычетов или сниженных ставок при расходах на исследования.

В течение 11 лет драйвером инновационного развития Вьетнама являлся высокотехнологичный импорт (как один из показателей в расчете ГИИ), по которому страна занимала 1-е место в 2019, 2022, 2024 и 2025 гг., а также доля экспорта высокотехнологичных товаров в общем объеме экспортируемой продукции.

В то же время 10 лет ведущие позиции страны поддерживались высокой долей кредитов, выданных частному сектору, развитием отечественных торговых марок (за исключением 2023 и 2024 гг.), величиной экспорта креативных товаров (также за исключением 2023 и 2024 гг.). Кроме того, продолжительное время наилучшее значение имели такие показатели, как доля микрофинансовых кредитов в ВВП (в совокупности 9 лет), а также НИОКР, финансируемые бизнесом (7 лет), создание мобильных приложений (7 лет).

Из всего перечня показателей четыре проявили себя единожды: политическая и хозяйственная стабильность, выпуск технических специалистов, вложения глобальных корпоративных инвесторов, высоко- и средне технологичные производства. Но они имели пограничное значение (27-е или 29-е место), что указывает на невозможность их позиционирования как устойчивых драйверов инновационного развития страны. Что касается 2024 г., то выявлен возврат к значениям 2021—2022 гг., преимущественно за счет накопления капитала, кредитов частному сектору, финансирования науки бизнесом, высокотехнологичного экспорта и импорта, развития ИКТ.

Заключение

Разработка мер по сохранению достигнутых Вьетнамом позиций и наращиванию темпов инновационного развития осуществляется, среди прочего, с учетом проявления и интенсивности колебаний следующих разнонаправленных факторов:

- стабилизационные — меры, служащие для приведения в равновесное, не отклоняющееся в негативную сторону состояния фактора, продолжительное время проявляющего позитивное воздействие на инновационное развитие (например, наличие возможностей для импорта высокотехнологичной продукции, а также развития собственной);
- компенсационные — меры, разрабатываемые для поддержки важных для развития инноваций процессов, динамика которых, однако, является нисходящей (например, развитие внутренних торговых марок, диверсификация отечественной промышленности);
- стимулирующие — меры, необходимые для улучшения процессов, воздействие которых значимо для инновационного развития страны, но имеет фрагментарный характер (например, политическая стабильность, формирование инноваторов, встраивание системы высшего образования в инновационную экосистему).

Организационная структура сферы науки и технологий должна быть обновлена в связи с приоритетами развития нации, в направлении автономии и одновременного приближения к международным стандартам. Формирование эффективного инновационного запроса как со стороны государства, так и со стороны бизнеса и общества, является необходимым условием успешности этого обновления.

Список литературы

2025 год: Золотая возможность для прорыва в социально-экономическом развитии Вьетнама // VietnamPlus. 08.01.2025. URL: https://www.vietnam.vn/ru/nam-2025-thoi-co-vang-cho-su-but-pha-phat-trien-kinh-te-xa-hoi-viet-nam (дата обращения: 15.07.2025).

Аксенова Е.М. Вьетнам: пути построения национальной инновационной системы // Вьетнамские исследования. 2013. Т. 1. № 3. С. 139—153. URL: https://vietnamjournal.ru/2618-9453/article/view/84403/64770 (дата обращения: 01.06.2025).

Александрова Е.Н., Заболоцкая В.В. Развитие цифровой экономики в малом и среднем предпринимательстве: опыт Вьетнама // Азия и Африка сегодня. 2021. № 3. С. 40—48. DOI: 10.31857/S032150750014281-1.

Вьетнамский стартап-рынок вступает в фазу реструктуризации // VietnamPlus, 21.01.2026. URL: https://ru.vietnamplus.vn/v-etnamskii-startap-rinok-vstupaet-v-fazu-restrukturizatsii-post90184.vnp (дата обращения: 17.09.2026).

Гузикова Л.А., Ло Т.Х.В. Инвестиции в инновации Вьетнама в условиях цифровизации // Кластеризация цифровой экономики: Глобальные вызовы. Сб. трудов национальной научно-практической конференции. 18—20 июня 2020 г. СПбПУ. Т. 2 / ред. Д.Г. Родионов, А.В. Бабкин. 2020. С. 186—193. DOI: 10.18720/IEP/2020.5/23.

Динь Чонг Ан. Стимулирование частных инвестиций в развитие науки и технологий: направление для Вьетнама // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2025. № 3. Ч. 2. С. 222—227. DOI: 10.17513/vaael.4049.

Зайцева А.С. Вьетнам в XXI веке: развитие институтов научно-технической и инновационной политики // Форсайт. 2012. Т. 6. № 2. С. 44—55. DOI: 10.17323/1995-459X.2012.2.44.55.

Инновационные тренды во Вьетнаме: возможности и вызовы // VietnamPlus, 20.02.2025. URL: https://ru.vietnamplus.vn/innovatsionnie-trendi-vo-v-etname-vozmozhnosti-i-vizovi-post75912.vnp (дата обращения: 10.06.2025).

Кибирёв И.Н. Вьетнам — страна стартапов // Вьетнамские исследования. 2020. Т. 4. № 1. С. 89—93. DOI: 10.24411/2618-9453-2020-10010.

Ло Тхи Хонг Ван, Родионов Д.Г., Нгуен Тхи Ким Чи. Стимулирование инноваций как фактор устойчивого развития экономики: опыт Вьетнама // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2021. Т. 17. № 4 (397). С. 719—738. DOI: 10.24891/ni.17.4.719.

Май К., Фам Зыонг Х.Н. О формировании у студентов педагогических вузов Вьетнама навыков инновационного обучения // Научный поиск. 2017. № 4. С. 21—26. URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=32843722 (дата обращения: 30.05.2025)/

Матковская Я.С., Зыонг В.К. Перспективы российско-вьетнамского сотрудничества в области коммерциализации инноваций // Известия Волгоградского государственного технического университета. 2017. № 2 (197). С. 33—42. URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=28998289 (дата обращения: 02.07.2025).

Ми З.Ш. Изменения в школах в г. Хошимине в контексте образовательной инновации во Вьетнаме // Проблемы современной науки и образования. 2018. № 10 (130). С. 32—39. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/izmeneniya-v-shkolah-v-g-hoshimine-v-kontekste-obrazovatelnoy-innovatsii-vo-vietname/viewer (дата обращения: 02.07.2025).

Нгуен Т.Т.Х. Управление развитием инновационной деятельности в университетах Вьетнама: взаимодействие между университетом и бизнесом // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Т. 12. № 4. С. 1287—1300. DOI: 10.18334/epp.12.4.114396.

Павлова Е.А., Нгуен Т.Т.Х. Анализ моделей взаимодействия вузов и бизнеса и рекомендации для вузов Вьетнама // Фундаментальные исследования. 2022. № 2. С. 41—45. DOI: 10.17513/fr.43200

Сафина С.С., Артамонова О.С. Опыт Вьетнама в формировании и развитии специальных экономических зон // Управленческое консультирование. 2024. № 3. С. 118—130. DOI: 10.22394/1726-1139-2024-3-118-130.

Тю Тхи Май Фыонг, Ты Тхюи Ань, Динь Тхи Тхань Бинь. Факторы деградации окружающей среды и экономического роста во Вьетнаме: роль инноваций // Вьетнамские исследования. 2021. Т. 5. № 3. С. 52—70. DOI: 10.24412/2618-9453-2021-3-52-70.

Утверждена Стратегия развития науки, технологий и инноваций до 2030 года // VietnamPlus, 18.10.2022. Ч. 1. URL: https://ru.vietnamplus.vn/chast-1-utverzhdena-strategija-razvitija-nauki-tehnologii-i-innovatsii-do-2030-goda-post44073.vnp; Ч. 2. URL: https://ru.vietnamplus.vn/chast-2-utverzhdena-strategija-razvitija-nauki-tehnologii-i-innovatsii-do-2030-goda-post44074.vnp (дата обращения: 01.06.2025).

Фан Т.Н. Политические инновации и международная интеграция во Вьетнаме сегодня: отношения и поставленная проблема // Право и политика. 2023. № 7. С. 1—11. DOI: 10.7256/2454-0706.2023.7.40529.

Фыонг Д.В. Инновации и обновление управления образованием Вьетнама в рыночной экономике // Преподаватель XXI век. 2014. № 1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-i-obnovlenie-upravleniya-obrazovaniem-vietnama-v-rynochnoy-ekonomike (дата обращения: 28.06.2026).

Чан Н.М., Хоанг Ф.Ч. Анализ инновационного развития Вьетнама // XXXVII Международные Плехановские чтения. Сб. статей участников конференции: в 4 т. М., 2024. С. 391—395. URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=80487986 (дата обращения: 02.07.2025).

DO Ventures. URL: https://doventures.vc (дата обращения: 01.05.2025).

Luật KH, CN&ĐMST: Kiến tạo hệ sinh thái tri thức, dẫn dắt đổi mới quốc gia [Закон о науке, технологиях и инновациях: создание экосистемы знаний, способствующей развитию национальных инноваций] // Cục thông tin cơ sở và thông tin đối ngoại bộ văn hóa, thể thao và du lịch [Департамент информации об объектах инфраструктуры и внешних связях Министерства культуры, спорта и туризма], 27.06.2025. URL: https://www.vietnam.vn/luat-kh-cn-dmst-kien-tao-he-sinh-thai-tri-thuc-dan-dat-doi-moi-quoc-gia. (дата обращения: 01.06.2025). (На вьет. яз.)

National Statistics Office of Vietnam. URL: https://www.nso.gov.vn/en/ (дата обращения: 20.06.2025).

Nguyễn Hoài. Việt Nam có quỹ đầu tư công nghệ 150 triệu USD [Во Вьетнаме создан инвестиционный фонд в сфере технологий на 150 млн долл.] // Báo điện tử Tiền Phong [Интернет-газета Тиен Фонг]. 28.10.2024. URL: https://tienphong.vn/viet-nam-co-quy-dau-tu-cong-nghe-150-trieu-usd-post1686233.tpo (дата обращения: 01.06.2025). (На вьет. яз.)

Phan Kim Anh. Vietnam's National Energy Development Strategy to 2030 and Outlook to 2045 // International Journal of Economics and Business Administration VIII (Issue 4), October 2020: 1023—1032. DOI:10.35808/ijeba/647.

State Agency for Technology and Innovation. URL: https://sati.gov.vn/ (дата обращения: 04.06.2025).

Vietnam Government Portal. URL: https://vietnam.gov.vn/ (дата обращения: 01.05.2025).

Vietnam National Innovation Center. URL: https://nic.gov.vn/en/ (дата обращения: 04.06.2025).

World Intellectual Property Organization. URL: www.wipo.int (дата обращения: 05.06.2025).

References

2025: Zolotaya vozmozhnost` dlya prory`va v social`no-e`konomicheskom razvitii V`etnama [2025: A golden opportunity for a breakthrough in Vietnam's socio-economic development]. *Vietnam.vn*, 08.01.2025 URL: https://www.vietnam.vn/ru/nam-2025-thoi-co-vang-cho-su-but-pha-phat-trien-kinh-te-xa-hoi-viet-nam (accessed: 15.07.2025). (In Russ.)

Aksenova E.M. (2013). V`etnam: puti postroeniya nacional`noj innovacionnoj sistemy`. *V`etnamskie issledovaniya: e`lektronny`j nauchny`j zhurnal* [Vietnam studies: electronic scientific journal], 1 (3): 139—153. URL: https://vietnamjournal.ru/2618-9453/article/view/84403/64770 (accessed: 01.06.2025). (In Russ.)

Aleksandrova E.N., Zaboloczkaya V.V. (2021). Razvitie cifrovoj e`konomiki v malom i srednem predprinimatel`stve: opy`t V`etnama [Development of the digital economy in small and medium-sized enterprises: Vietnam's experience]. *Aziya i Afrika segodnya* [*Asia and Africa Today*], (3): 40—48. DOI: 10.31857/S032150750014281-1. (In Russ.)

Chan N.M., Xoang F.Ch. (2024). Analiz innovacionnogo razvitiya V`etnama [Analysis of Vietnam's Innovation-Driven Development]. In: XXXVII Mezhdunarodny`e Plexanovskie chteniya. Sbornik statej uchastnikov konferencii [XXXVII International Plekhanov Readings. Collection of articles by conference participants]. In 4 volumes. Moscow, 391—395. https://elibrary.ru/item.asp?id=80487986 (accessed: 02.07.2025). (In Russ.)

Chast` 2: Utverzhdena Strategiya razvitiya nauki, texnologij i innovacij do 2030 goda [Strategy for the Development of Science, Technology, and Innovation through 2030 Approved]. Part 2. *VietnamPlus*, 18.10.2022. URL: https://ru.vietnamplus.vn/chast-2-utverzhdena-strategija-razvitija-nauki-tehnologii-i-innovatsii-do-2030-goda-post44074.vnp (accessed: 01.06.2025). (In Russ.)

Chu Thi Mai Phuong, Tu Thuy Anh, Dinh Thi Thanh Binh (2021). Factors of Environmental Degradation and Economic Growth in Vietnam: The Role of Innovation. *The Russian Journal of Vietnamese Studies*, 5(3): 52—70. DOI: 10.24412/2618-9453-2021-3-52-70. (In Russ.)

Din` Chong An (2025). Stimulirovanie chastny`x investicij v razvitie nauki i texnologij: napravlenie dlya V`etnama. *Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava* [*Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*], 3(2): 222—227. DOI: 10.17513/vaael.4049. (In Russ.)

DO Ventures. URL: https://doventures.vc (accessed: 01.05.2025).

Fan T.N. (2023). Politicheskie innovacii i mezhdunarodnaya integraciya vo V`etname segodnya: otnosheniya i postavlennaya problema [Political Innovation and International Integration in Vietnam Today: Relationships and the Problem at Hand]. *Pravo i politika* [*Law and Politics*], 7: 1—11. DOI: 10.7256/2454-0706.2023.7.40529. (In Russ.)

Fyong D.V. (2014). Innovacii i obnovlenie upravleniya obrazovaniem V'etnama v rynochnoj ekonomike [Innovation and Reform of Education Management in Vietnam's Market Economy]. *Prepodavatel' XXI vek* [*Educator of the 21st Century*]. 1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-i-obnovlenie-upravleniya-obrazovaniem-vietnama-v-rynochnoy-ekonomike (accessed: 28.09.2026). (In Russ.)

Guzikova L.A., Lo T.X.V. (2020). Investicii v innovacii V`etnama v usloviyax cifrovizacii [Investing in Vietnam's Innovation Amidst Digitalization]. In: Klasterizaciya cifrovoj e`konomiki: Global`ny`e vy`zovy`. Sbornik trudov nacional`noj nauchno-prakticheskoj konferencii s zarubezhny`m uchastiem [Clustering of the Digital Economy: Global Challenges. Collection of papers of the national scientific and practical conference with foreign participation]. In 2 volumes. Edited by D.G. Rodionov, A.V. Babkin: 186—193. DOI: 10.18720/IEP/2020.5/23. (In Russ.)

Innovation Trends in Vietnam: Opportunities and Challenges. VietnamPlus, 20.02.2025. URL: https://ru.vietnamplus.vn/innovatsionnie-trendi-vo-v-etname-vozmozhnosti-i-vizovi-post75912.vnp (accessed: 10.06.2025)

Kibiryov I.N. (2020). Vietnam is a “startup country”. *The Russian Journal of Vietnamese Studies*, 4(1): 89—93. DOI: 10.24411/2618-9453-2020-10010. (In Russ.)

Lo Thi Hong Van, Rodionov D.G., Nguyen Thi Kim Chi (2021). Chi Stimulirovanie innovacij kak faktor ustojchivogo razvitiya e`konomiki: opy`t V`etnama [Fostering Innovation as a Factor of Sustainable Economic Development: The Experience of Vietnam]. *Nacional'ny`e interesy`: prioritety` i bezopasnost* [*National interests: priorities and security*], 4 (397): 719—738. DOI: 10.24891/ni.17.4.719. (In Russ.)

Luật KH, CN&ĐMST: Kiến tạo hệ sinh thái tri thức, dẫn dắt đổi mới quốc gia [Law on Science, Technology, and Innovation: Fostering a knowledge ecosystem and driving national innovation]. *Cục thông tin cơ sở và thông tin đối ngoại bộ văn hóa, thể thao và du lịch* [*Department of Facilities Information and external Information Ministry of Culture, Sports and tourism*], 27.06.2025. URL: https://www.vietnam.vn/luat-kh-cn-dmst-kien-tao-he-sinh-thai-tri-thuc-dan-dat-doi-moi-quoc-gia (accessed: 01.06.2025). (In Vietnamese)

Maj K., Fam Zy`ong X.N. (2017). O formirovanii u studentov pedagogicheskix vuzov V`etnama navy`kov innovacionnogo obucheniya [On Developing Innovative Teaching Skills Among Students at Pedagogical Universities in Vietnam]. *Nauchny`j poisk* [*Scientific search*], 4: 21—26. URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=32843722 (accessed: 30.05.2025). (In Russ.)

Matkovskaya YA.S., Zyong V.K. Perspektivy rossijsko-v'etnamskogo sotrudnichestva v oblasti kommercializacii innovacij [Prospects for Russian-Vietnamese cooperation in the commercialization of innovations]. *Izvestiya Volgogradskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta* [*Bulletin of Volgograd State Technical University*]. 2017. № 2 (197). Pp. 33—42. URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=28998289 (accessed: 02.07.2025). (In Russ.)

Mi Z.Sh. (2018). Izmeneniya v shkolax v g. Xoshimine v kontekste obrazovatel`noj innovacii vo V`etname. *Problemy` sovremennoj nauki i obrazovaniya* [Problems of modern science and education], 10 (130): 32—39. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/izmeneniya-v-shkolah-v-g-hoshimine-v-kontekste-obrazovatelnoy-innovatsii-vo-vietname/viewer. (In Russ.) (accessed: 02.07.2025).

National Statistics Office of Vietnam. URL: https://www.nso.gov.vn/en/ (accessed: 20.06.2025).

Nguen T.T.X. (2022). Upravlenie razvitiem innovacionnoj deyatel`nosti v universitetax V`etnama: vzaimodejstvie mezhdu universitetom i biznesom [Managing the Development of Innovation Activities in Vietnamese Universities: University-Business Interaction]. *E'konomika, predprinimatel'stvo i pravo* [*Economy, entrepreneurship and law*], 12 (4): 1287—1300. DOI: 10.18334/epp.12.4.114396. (In Russ.)

Nguyễn Hoài (2024). Việt Nam có quỹ đầu tư công nghệ 150 triệu USD [Vietnam has a technology investment fund of 150 million USD]. Báo điện tử Tiền Phong [Tien Phong Online Newspaper], October 28. URL: https://tienphong.vn/viet-nam-co-quy-dau-tu-cong-nghe-150-trieu-usd-post1686233.tpo (accessed: 01.06.2025). (In Vietnamese)

Pavlova E.A., Nguen T.T.X. (2022). Analiz modelej vzaimodejstviya vuzov i biznesa i rekomendacii dlya vuzov V`etnama [Analysis of University-Business Interaction Models and Recommendations for Vietnamese Universities]. *Fundamental'ny`e issledovaniya* [*Fundamental research*], 2: 41—45. DOI: 10.17513/fr.43200. (In Russ.)

Phan Kim Anh (2020). Vietnam’s National Energy Development Strategy to 2030 and Outlook to 2045, October. *International Journal of Economics and Business Administration VIII,* 4: 1023—1032. DOI: 10.35808/ijeba/647.

Safina S.S., Artamonova O.S. (2024). Opy`t V`etnama v formirovanii i razvitii special`ny`x e`konomicheskix zon. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie* [*Management consulting*], 3: 118—130. DOI: 10.22394/1726-1139-2024-3-118-130. (In Russ.)

State Agency for Techlogy and Innovation. URL: https://sati.gov.vn/ (accessed: 04.06.2025).

Utverzhdena Strategiya razvitiya nauki, texnologij i innovacij do 2030 goda [Strategy for the Development of Science, Technology, and Innovation through 2030 Approved]. Part 1. *VietnamPlus,*

10.18.2022. URL: https://ru.vietnamplus.vn/chast-1-utverzhdena-strategija-razvitija-nauki-tehnologii-i-innovatsii-do-2030-goda-post44073.vnp (accessed: 17.09.2026). (In Russ.)

V'etnamskij startap-rynok vstupaet v fazu restrukturizacii [Vietnam's startup market is entering a restructuring phase]. *VietnamPlus*, 21.01.2026. URL: https://ru.vietnamplus.vn/v-etnamskii-startap-rinok-vstupaet-v-fazu-restrukturizatsii-post90184.vnp (accessed: 17.09.2026). (In Russ.)

Vietnam government portal. URL: https://vietnam.gov.vn/ (accessed: 01.05.2025).

Vietnam National Innovation Center. URL: https://nic.gov.vn/en/ (accessed: 04.06.2025).

World Intellectual Property Organization. URL: www.wipo.int (accessed: 05.06.2025).

Zajceva A.S. (2012). V`etnam v XXI veke: razvitie institutov nauchno-texnicheskoj i innovacionnoj politiki [Vietnam in the 21st Century: Development of Institutions for Science, Technology, and Innovation Policy]. *Forsajt* [*Foresight*], 6(2): 44—55. DOI: 10.17323/1995-459X.2012.2.44.55. (In Russ.)

Дата поступления статьи: 05.08.2025
Дата поступления в переработанном виде: 17.09.2026
Принята к печати: 19.09.2026

Received: August 05, 2025
Received in revised form: September 17, 2026
Accepted: September 19, 2026