

Дун Чжэнья, А.А. Ковалева

Текущее состояние развития китайских предприятий в Казахстане

Аннотация. По состоянию на июль 2024 г. в Казахстане зарегистрировано около 5000 китайских предприятий с общим объемом инвестиций в размере 38 млрд ю., охватывающих 92 % ключевых отраслей экономики страны, формирующих многоаспектную структуру в таких отраслях, как энергетика, производство, логистика и др. Китайские предприятия углубляют сотрудничество с Казахстаном через инновационные модели (трансграничные промышленные парки, передачу технологий, финансовое сотрудничество) и продвигают инновации в трех основных областях: технологическое обеспечение, инновации моделей и создание экосистемы (技术赋能, 模式革新, 生态共建). 60 % китайских предприятий закрепились на рынке Казахстана на протяжении последних 5—20 лет. В 2023 г. доходы китайских предприятий превысили 100 млрд долл., при этом значительно увеличилась прибыль, особенно в энергетике и новых отраслях. В то же время китайские предприятия уделяют пристальное внимание социальной ответственности, содействуя занятости, используя экологически чистые технологии, предлагая образовательное сотрудничество и помощь при стихийных бедствиях, способствуя устойчивому развитию Казахстана, укрепляя экономические и гуманитарные связи между Китаем и Казахстаном.

Оба автора принимали непосредственное участие в создании статьи, начиная от социальной практики — поездки в Алма-Ату — до сбора интервью, анализа и структурирования материалов на русском и китайском языках, перевода иностранных источников. Совместная работа над статьей осуществлялась как в Казахстане в 2024 г., так и позднее в Шэньчжэне и затем в Москве в 2024—2025 гг.

Ключевые слова: китайские предприятия, Казахстан, Китай, индустриальные инновации, социальная ответственность, проект «Один пояс, один путь».

Авторы: Дун Чжэнья, аспирант, Институт стран Азии и Африки Московского государственного университета им. Ломоносова и Университет МГУ — ППИ в Шэньчжэне. ORCID: 0009000087586646. E-mail: 18063283690@163.com

Ковалева Анна Анатольевна, аспирант, Институт стран Азии и Африки Московского государственного университета им. Ломоносова и Университет МГУ — ППИ в Шэньчжэне. ORCID: 0009000788982617.

E-mail: kovalevaaa@my.msu.ru

Для цитирования: Дун Чжэнья, Ковалева А.А. Текущее состояние развития китайских предприятий в Казахстане // Современная Азия: политика, экономика, общество. 2025. № 1. С. 20—34. DOI: 10.48647/ICCA.2025.84.93.004.

Финансирование. Результаты настоящего исследования были получены при финансовой поддержке Университета МГУ — ППИ в Шэньчжэне.

Dong Zhenya, A.A. Kovaleva

Current State of Development of Chinese Enterprises in Kazakhstan

Abstract. As of July 2024, about 5,000 Chinese enterprises have been registered in Kazakhstan with a total investment of 38 billion yuan, covering 92 % of the country's key economic sectors, forming a multidimensional structure in such industries as energy, manufacturing, logistics, etc. Chinese enterprises are deepening cooperation with Kazakhstan through innovative models (such as cross-border industrial parks, technology transfer, and financial cooperation) and promoting innovation in three main areas: technology provision, model innovation, and ecosystem creation. 60 % of Chinese enterprises have gained a foothold in the Kazakh market over the past 5–20 years. In 2023, revenues of Chinese enterprises exceeded \$100 billion, while profits increased significantly, especially in the energy sector and new industries. At the same time, Chinese enterprises are being socially responsible, promoting employment, using environmentally friendly technologies, offering educational cooperation and disaster relief, contributing to the sustainable development of Kazakhstan, strengthening economic and humanitarian ties between China and Kazakhstan.

The authors worked on the article together, both participated in the social practice: a trip to Almaty. Both were participating in the interviews, analyzing, translating and structuring the interview results in Russian and Chinese; joint work on the article was carried out both in Kazakhstan and later in Shenzhen and in Moscow in 2024–2025.

Keywords: Chinese enterprises, Kazakhstan, China, industrial innovations, social responsibility, “One Belt, One Road” project.

Authors: *Dong Zhenya, PhD Student*, Institute of Asian and African Studies of Moscow State University and Shenzhen MSU-BIT University.

ORCID: 0009000087586646. E-mail: 18063283690@163.com

Kovaleva Anna, PhD student, Institute of Asian and African Studies of Moscow State University and Shenzhen MSU-BIT University. ORCID: 0009000788982617.

E-mail: kovalevaa@my.msu.ru

For citation: *Dong Zhenya, Kovaleva A.A.* Current State of Development of Chinese Enterprises in Kazakhstan. *Sovremennaya Aziya: Politika, Ekonomika, Obshchestvo* [Modern Asia: Politics, Economy, Society], 2025, no. 1, pp. 20–34. (In Russ.). DOI: 10.48647/ICCA.2025.84.93.004.

Funding. The reported study was funded by Shenzhen MSU-BIT University.

Введение

С 20 по 28 июля 2024 г. авторы статьи в составе группы по социальной практике Университета МГУ-ППИ в Шэньчжэне посетили город Алма-Ата, бывшую столицу и крупнейший город Республики Казахстан. Изучая специальную литературу и используя методы глубинного интервью и непосредственного наблюдения, авторы провели полевые исследования в области образования и науки, обмена культурным наследием, экономического сотрудничества, а также в рамках инициативы «Один пояс, один путь». Кроме того, авторам удалось посетить Генеральное консульство Китая в Алма-Ате и задать вопросы китайскому консулу

в Казахстане. Были также посещены китайские предприятия в Казахстанской республике: CNPC, Sinopec, PowerChina, Sinotrans, Bank of China и Kelun Pharmaceutical; проведены дружеские встречи с местными языковыми школами, старшей школой № 125 и Казахским национальным педагогическим университетом имени Абая. В ходе исследований было собрано более 10 интервью, которые стали основой для данной статьи.

I. Обзор китайских предприятий

Число предприятий

В декабре 2024 г. Народный банк Казахстана опубликовал «Отчет о текущем состоянии и прогнозе развития китайских предприятий в Казахстане», согласно которому по состоянию на июль 2024 г. в стране было зарегистрировано около 5000 китайских предприятий. Китай занимает второе место среди иностранных инвесторов Казахстана, имея 30 проектов, общий инвестиционный объем которых составляет 2,5 трлн тенге (около 38 млрд ю.). Большой объем имеет только Россия, которая, по данным отчета, располагает 32 проектами [境外中资企业商(协会联席会议)].

Географическое и отраслевое распределение

С момента установления дипломатических отношений в 1992 г. инвестиционная деятельность китайских предприятий в Казахстане постоянно расширяется. Капитал Китая инвестируется в семь особых экономических зон государства, а также во все основные промышленные агломерации Казахстана, формируя систему инвестиционной сети по принципу «влияние центра + взаимодействие с регионами» (中心辐射+区域联动). Таким образом, наиболее крупные города, такие как Алма-Ата и Астана, стали инвестиционными центрами для китайских предприятий, стимулируя развитие промышленности в прилегающих районах.

Что касается отраслевого распределения, в первую очередь инвестиции поступали в традиционные отрасли, такие как энергетика и минеральные ресурсы (1992—2000 гг.), торговля и логистика (2001—2010 гг.), и постепенно расширились до высокотехнологичного производства (2011—2015 гг.) и цифровой инфраструктуры (с 2016 г.), что соответствует 92 % из 54 зарегистрированных отраслей экономики Казахстана, которые таким образом охвачены практически целиком [伊万·沙拉法诺夫, 任群罗].

Инвестиционный объем и инновационные модели

По данным казахстанских источников, в отношении объема инвестиций Китай является одним из пяти крупнейших инвесторов в Казахстане с общим объемом инвестированных средств более 25 млрд долл. Согласно данным Министерства коммерции Китая, его прямые инвестиции (ПИИ) в Казахстанскую республику в 2023 г. составили 1,62 млрд долл. США. Таким образом, по состоянию на конец 2023 г. ПИИ КНР в Казахстане составили 7,91 млрд долл. Основной объем инвестиций сосредоточен в производственной (2,7 млрд долл.) и транспортно-логистической (2,6 млрд долл.) отраслях [中国商务部].

Таблица 1. ПИИ КНР в Казахстан в 2019—2023 гг. (в 10 тыс. долл.)

Год	2019	2020	2021	2022	2023
Годовой поток	78,649	11,529	82,224	35,598	161,670
Накопленный объем	725,413	586,937	748,743	697,869	790,974*

Источник: Министерство коммерции КНР, Государственное статистическое управление КНР и Государственное управление валютного контроля КНР, «Статистический бюллетень о прямых иностранных инвестициях Китая за 2023 год».

* Означает, что данные по запасам на конец 2023 г. включают корректировку данных за предыдущие периоды.

В области производственного сотрудничества наблюдается два основных направления: зеленые инвестиции [绿地投资] (нефтеперерабатывающий завод Чимкент) и ЕРС [Engineering 设计, Procurement 采购, Construction 施工的组合] — генеральное подрядное строительство (проект легкого метро для города Астана) с целью передачи технологий. В области трансграничного сотрудничества на данный момент совместно создано 7 промышленных парков, в том числе китайско-казахстанский таможенный кооператив Хоргос. В области финансов осуществляется сотрудничество между электронной системой Казахстана Каспи (Kaspi.kz) и китайской компанией Ant Group [中国蚂蚁集团], а также создан механизм соединения системы китайских переводов CIPS (Cross-border Interbank Payment System) с Международным финансовым центром Астаны (AIFC). Эта трехмерная инвестиционная модель дополняет промышленную структуру двух стран, что демонстрирует синергетический эффект преимуществ сочетания оборудования китайского производства и природных ресурсов Казахстана.

Представительства китайских предприятий

Число китайских предприятий, инвестирующих в Казахстан, постоянно растет, вместе с чем увеличивается число их представительств. Большую часть из них составляют предприятия энергетики, в том числе традиционные энергетические предприятия, такие как CNPC, Sinopec, Huaneng [中国华能集团有限公司 (CHINA HUANENG)] и т. д., предприятия новых источников энергии — State Power Investment Corporation, China Energy Engineering Corporation, China Power Construction Corporation, Sunshine Energy, Universal Energy [寰泰能源] и другие частные предприятия; в области строительства представлены China National Chemical Engineering Corporation, China Railway Construction Corporation, China Xinxing Construction Corporation, China State Construction Engineering Corporation, China Building Materials Engineering Corporation, SINOMACH International Engineering Corporation CAMCE [中工国际工程] (биржевой код 002051, принадлежит SINOMACH, важному государственному системообразующему предприятию, непосредственно управляемому центральным правительством КНР) и некоторые локальные организации; область финансов включает China Development Bank, Industrial and Commercial Bank of China, China Construction Bank, Bank of China и People's Insurance Company of China; предприятия связи и технологий представлены NUCTECH, Huawei Technologies Co., Ltd., China Telecom, China Unicom, Hytera Communications и др.; предприятия по добыче полезных

ископаемых — China Nonferrous Metals, Jiang Copper и другие центральные и государственные, а также частные организации наподобие JXC; предприятия фармацевтики включают China National Pharmaceutical Group, Sinopharm Group, Kelun Pharmaceuticals и т. п.; в список предприятий по производству промышленных товаров входят FAW Group, XCMG, Jiangxi Liugong, Olada Glass Factory и др.; предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции включают Xi'an Aiju Grain & Oil Group Special Love Co., Ltd., China Grain Group и др.; торговые предприятия включают Xinjiang Sanbao, Silk Road City Co., Ltd. и др. [境外中资企业商（协）会联席会议].

Таблица 2. Представительство китайских компаний в Казахстане

Таблица классификации китайских компаний (по отраслям)			
Название компании	Категория	Подкатегория	Тип компании
Китайская национальная нефтяная корпорация (CNPC)	Энергетика	Традиционная энергетика	ЦГП (Центральное государственное предприятие)
Китайская нефтехимическая корпорация (Sinopec)		Традиционная энергетика	ЦГП
Хуанэн Групп (Huaneng Group)		Традиционная энергетика	ЦГП
Государственная энергетическая инвестиционная корпорация (SPIC)		Новая энергетика	ЦГП
China Energy Engineering Corporation (CEEC)		Новая энергетика	ЦГП
Power Construction Corporation of China (PowerChina)		Новая энергетика	ЦГП
Солнечная энергия (Sungen Solar)		Новая энергетика	ЧП (Частное предприятие)
Universal Energy		Новая энергетика	ЧП
China Chemical Engineering Group	Строительство	Комплексное строительство	ЦГП
China Railway Construction Corporation (CRCC)		Комплексное строительство	ЦГП
China Xinxing Construction Group		Комплексное строительство	ЦГП
China State Construction Engineering Corporation (CSCEC)		Комплексное строительство	ЦГП
China National Building Materials Engineering Group		Комплексное строительство	ЦГП
CAMC Engineering		Комплексное строительство	ЦГП
Местные дорожно-мостовые компании		Местные предприятия	Местные государственные предприятия

Таблица классификации китайских компаний (по отраслям)			
Название компании	Категория	Подкатегория	Тип компании
Банк развития Китая (CDB)	Финансы	Политический банк	ЦГП
Industrial and Commercial Bank of China (ICBC)		Коммерческий банк	ЦГП
China Construction Bank (CCB)		Коммерческий банк	ЦГП
Bank of China (BOC)		Коммерческий банк	ЦГП
PICC Property and Casualty		Страховая организация	ЦГП
Nuctech (Tongfang Weishi)	Связь и технологии	Оборудование и технологии	ЦГП
Huawei Technologies		Оборудование и технологии	ЧП
China Telecom		Телекоммуникационные услуги	ЦГП
China Unicom		Телекоммуникационные услуги	ЦГП
Hytera Communications		Оборудование и технологии	ЧП
China Nonferrous Metal Mining Group	Горнодобывающая	Металлы	ЦГП
Jiangxi Copper Corporation (JCC)		Металлы	Государственное предприятие
JCHX Mining Management		Горные услуги	ЧП
China National Pharmaceutical Group	Фармацевтика	Производство лекарств	ЦГП
Sinopharm Group		Производство лекарств	ЦГП
Kelun Pharmaceutical		Производство лекарств	ЧП
FAW Group	Промышленность	Автомобили и техника	ЦГП
XCMG Group		Строительная техника	Государственное предприятие
Liugong Machinery (Jiangxi)		Строительная техника	Государственное предприятие
Aorda Glass Factory		Обработка материалов	ЧП
Xi'an Aiju Grain and Oil Group	Сельское хозяйство	Переработка зерна и масла	ЧП
COFCO Group		Переработка зерна и масла	ЦГП
Xinjiang Sanbao	Торговля	Международная торговля	ЧП
Silk Road City Co., Ltd.		Международная торговля	ЧП

Источник: Китайская генеральная торговая палата Казахстана [境外中资企业商(协)会联席会议].

Представительства предприятий обладают тремя особенностями: 1) доминирование центральных предприятий в таких стратегических областях, как энергетика, строительство, финансы. Центральные предприятия играют ключевую роль, отражая национальную стратегию инициативы «Один пояс, один путь»; 2) частные предприятия представлены в таких областях, как новые источники энергии, добыча полезных ископаемых, фармацевтика и другие, что способствует формированию дифференцированной конкуренции; 3) синергетика промышленной цепочки: энергетика + строительство + финансы формируют так называемый железный треугольник [铁三角], поддерживающий крупные зарубежные проекты.

Из речи заместителя торгового советника Генерального консульства КНР в Алма-Ате Ян Жуй (杨瑞) [Дун Чжэнья, Ковалева]: «Китай и Казахстан установили дипломатические отношения в 1992 г. За более чем 30 лет отношения между двумя странами достигли скачкообразного развития, а объем торговли увеличивался год от года. В начале установления дипломатических отношений объем торговли между двумя странами составлял всего 360 млн долл. США. После выдвижения инициативы “Один пояс, один путь” в 2013 г. он достиг 20 млрд долл. США, а в 2023 г. превысил 41 млрд долл. США, что позволило досрочно достичь цели, установленной лидерами двух стран, то есть преодолеть порог в 35 млрд долл. США к 2030 г. Китай стал крупнейшим торговым партнером Казахстана и пятым по величине инвестором.

На ранних этапах сотрудничество между КНР и Казахстаном в основном было сосредоточено на традиционных энергетических ресурсах, таких как нефть и газ. Началом сотрудничества между Китаем и Центральной Азией в области нефти и газа стала успешная покупка CNPC проекта “Актюбе” в 90-х гг. прошлого века. В последние годы новые формы сотрудничества между Китаем и Казахстаном активно развиваются, охватывая такие области, как автомобилестроение, электронная коммерция, логистика и работа с данными. Например, на улицах Казахстана представлены автомобили китайских брендов, таких как Chery, Great Wall Motor и Haval. Автомобили китайских брендов занимают 1/4 рынка Казахстана.

Ведется сотрудничество в области новых энергетических технологий. Здесь часто происходят перебои с электричеством, как мы только что наблюдали [в помещении погас свет]. Для решения проблемы нехватки электроэнергии в 2021 г. КНР и Казахстан создали совместное предприятие, и китайская компания построила ветровой энергетический проект Жанатас мощностью 100 МВт, который в то время стал крупнейшим ветровым проектом в Центральной Азии. Кроме того, примерно в 150 км от Алма-Аты есть еще один ветровой проект, который также был разработан китайской компанией совместно с казахстанской стороной и был официально подключен к сети в 2022 г. Проектирование и строительство этого проекта осуществлялись по китайским стандартам. Эти два проекта являются знаковыми проектами сотрудничества между Китаем и Казахстаном в рамках инициативы “Один пояс, один путь” и включены в список проектов сотрудничества в области производственных мощностей между КНР и Казахстаном.

Кроме того, в области аэрокосмической промышленности Китай недавно объявил о предоставлении Казахстану безвозмездной помощи в размере 100 млн ю. для

поддержки развития их аэрокосмических и механических технологий. В целом, сотрудничество между Китаем и Казахстаном становится все более разнообразным, технологичным и плодотворным».

II. Управление китайскими предприятиями

Казахстан как важный узел, соединяющий Европу и Азию, продолжает привлекать китайские предприятия в рамках инициативы «Один пояс, один путь».

Сроки управления

В 1997 г. CNPC [中石油] приобрела акции Актюбинской нефтяной компании, официально войдя на рынок нефтяной промышленности Казахстана, что положило начало сотрудничеству между китайскими и казахстанскими предприятиями. Согласно данным Государственного статистического управления Казахстана за декабрь 2023 г., в стране закрепились более 2000 китайских предприятий. В настоящее время около 20 % китайских предприятий в Казахстане работают менее 5 лет, что говорит о постоянном увеличении их числа на рынке республики; около 60 % предприятий работают в Казахстане от 5 до 20 лет; 20 % предприятий работают более 20 лет. Такое распределение показывает, с одной стороны, долгосрочность инвестиций китайских предприятий на рынке Казахстана, а с другой, их глубокое проникновение во все сектора экономики и устойчивое развитие на местном рынке [境外中资企业商(协)会联席会议].

Финансовое состояние

Финансовые возможности китайских предприятий на рынке Казахстана значительно возросли, показывая мощную тенденцию к дальнейшему росту. Согласно статистике Министерства коммерции Китая, в 2023 г. доходы китайских предприятий в Казахстане достигли отметки в 100 млрд долл. США, что оказалось на 20 % больше, чем в 2022 г. Общая прибыль китайских предприятий увеличилась на 15 %, достигнув 10 млрд долл. США [境外中资企业商(协)会联席会议].

Структура китайских предприятий различна и во многом зависит от отрасли экономики, в которой они развиваются. Предприятия энергетики и добычи природных ресурсов опираются на богатые запасы нефти, газа и минеральных ресурсов страны, а также на мировой энергетический спрос, что привело к значительному росту прибыли в 2023 г. В то же время по мере модернизации Казахстаном промышленной структуры китайские инвестиции в производственную отрасль, цифровую инфраструктуру и строительство «умных городов» показывают потенциал роста. Путем сочетания стратегий технологического внедрения, расширения каналов и локализации операций (通过技术引进, 渠道拓展和本土化运营相结合的发展策略) эти предприятия не только эффективно расширяют свои бизнес-сферы и увеличивают долю рынка, но и постоянно поддерживают стабильный рост уровня прибыльности за счет инноваций в бизнес-моделях, где высокотехнологичные предприятия уже обладают очевидными конкурентными преимуществами в местной цифровой экономике [Министерство национальной экономики Казахстана].

Промышленные инновации

На экономической карте Казахстана китайские предприятия используют «двойной двигатель» (双轮驱动) для перестройки промышленной структуры — как ключевую экономическую силу, глубоко участвующую в рыночной операции, так и инновационный двигатель, ведущий промышленные изменения. Этот инновационный лидерский эффект формируется в трех основных аспектах.

1. В области технологического обеспечения китайские предприятия создают трехмерную инновационную матрицу (三维创新矩阵), охватывающую цифровую инфраструктуру, чистую энергетику и передовое производство. Как пример, система управления «умной фермой», разработанная исследовательским центром Huawei в Астане, успешно перешла в коммерческое использование: система использует Интернет вещей (IoT), искусственный интеллект (AI), блокчейн, большие данные для анализа в качестве ключевых технологий, охватывая управление полным жизненным циклом производства. Этот замкнутый цикл «инновации в области технологий — адаптация к сценарию — коммерческое применение» (这种“技术研发-场景适配-商业转化”的创新闭环) позволяет решениям Китая в области информационных и коммуникационных технологий (ICT, Information and Communications Technology) глубоко интегрироваться в процесс цифровой трансформации Казахстана.

2. В области инновационных моделей китайские предприятия переосмысливают промышленные операционные парадигмы. Китайско-казахстанский логистический кооператив Ляньюньган (中哈连云港物流合作基地) является первым проектом, реализованным «на земле» в рамках инициативы «Один пояс, один путь». Эта база полностью использует портовые преимущества Ляхэгу, предоставляя удобный и эффективный выход в море для Центральной Азии. Благодаря интеграции железных и автомобильных дорог, морских перевозок и других видов транспорта реализуется быстрая сборка и транспортировка грузов. Грузы из Казахстана могут быть отправлены по железной дороге в Ляхэгу, откуда они будут отправляться морем по всему миру, что значительно сократит время транспортировки и снизит логистические затраты. В плане операционной модели китайская и казахстанская стороны совместно создали цифровую логистическую платформу, реализующую реальное время отслеживания и интеллектуальное планирование грузов. В то же время база предоставляет ряд дополнительных услуг, таких как хранение, переработка, распределение и другие, тем самым давая комплексное логистическое решение для предприятий.

3. В области создания экосистемы китайские предприятия глубоко интегрируются в инновационную экосистему Казахстана. В энергетических проектах Казахстана Sinopec уделяет внимание зеленым инновациям и созданию экосистемы. Так, в проекте нефтеперерабатывающего завода Чимкент Sinopec внедрил передовые технологии чистого производства и экологические решения, стремясь снизить выбросы загрязняющих веществ и повысить эффективность использования энергии. В то же время Sinopec сотрудничает с местными предприятиями и научно-исследовательскими учреждениями в области исследований и инноваций касательно возобновляемых источников энергии, рассматривая совместное

использование солнечной и ветровой энергии вместе с традиционными источниками, решая проблему трансформации энергетики и устойчивого развития Казахстана [Ван Цзин].

Обучение сотрудников и повышение навыков

На рынке Казахстана китайские предприятия повышают стратегическое значение развития человеческих ресурсов, создавая локализованную цепочку добавленной стоимости талантов. Эта система уже сформировала схему действий, включающую три основных модуля, обеспечивающих полное покрытие: от обучения основным навыкам до развития лидерских качеств.

1. Инновационные платформы для интеграции образования и производства.

Северо-Западный политехнический университет (NPU) и Казахский национальный университет (KazNU) сотрудничают в создании филиала, предлагая популярные специальности, такие как «Электроника и телекоммуникации» и «Материаловедение и инжиниринг». Программа магистратуры использует модель 1+1 (первый год обучения в Казахстане, второй год в Китае), выпускники которой могут получить двойную дипломацию от KazNU и Северо-Западного политехнического университета, что предоставляет им преимущества для работы в китайских предприятиях, таких как Huawei и ZTE в Казахстане.

2. Стандартизация навыков и система обучения на протяжении всей жизни.

China State Construction Engineering Corporation (Китайская государственная инженерно-строительная корпорация) сотрудничает с высшими образовательными учреждениями Казахстана, предоставляя систематическое обучение рабочим, которое включает стандарты технологий, касающихся строительной безопасности, бетонных растворов и т. п., выдачу внутренних сертификатов. Кроме того, компания учредила внутренний институт обучения, предлагая высококачественные курсы — управление проектами, архитектурное проектирование — и сотрудничает с местными высшими учебными заведениями в рамках проектов повышения квалификации, поддерживая участие сотрудников в международных академических обменах.

3. Проект формирования кросс-культурного лидерства.

В практике кросс-культурного лидерства в китайском нефтяном проекте «М» (中国官方新闻对M项目进行了加密处理) в Казахстане используется равноправная модель управления и механизм принятия решений 50:50 для китайской и казахстанской сторон, важные решения требуют совместной подписи документов (принцип «двойной подписи»), чтобы обеспечить культурный обмен и равноправное сотрудничество. Проект дает рабочие места почти 6000 сотрудников, из которых всего 40 — граждане КНР, что обеспечивает локализацию проекта (преимущественный найм местного населения) более чем на 99 %. Проводятся регулярные культурные обмены и тренинги, языковой обмен (китайский, казахский, английский) и командообразующие мероприятия, что также способствует культурному обмену между китайскими и казахстанскими сотрудниками. Гибкий рабочий график и социальная ответственность обеспечиваются за счет использования модели полного и неполного рабочего дня, удаленного формата

работы, а также участия в местных образовательных и медицинских благотворительных проектах.

Из речи консула по образованию Генерального консульства КНР в Алматы Хуан Сяоминь (黄晓敏) [Дун Чжэнья, Ковалева]: «Сотрудничество между Китаем и Казахстаном в области образования активно развивается под стратегическим руководством лидеров двух стран. Первым аспектом нашего сотрудничества является открытие филиалов китайских университетов за рубежом. В Казахстане это проект Северо-Западного политехнического университета и Казахского национального университета им. аль-Фараби. Северо-Западный политехнический университет официально открылся в мае 2023 г., в 2024 г. планировалось набрать 60 студентов. На саммите ШОС, который проходил в Астане, лидеры двух стран подписали соглашение о создании филиала Пекинского университета языка и культуры в Алма-Аты, что стало первым подобным проектом в Центральной Азии и первым филиалом китайского университета за рубежом.

Вторым направлением является создание проекта по распространению технического знания — “Мастерская Лу Баня” (鲁班工坊), что является частью стратегии Китая по продвижению профессионального образования за рубежом. На данный момент в мире уже открыто 33 такие мастерские. Наша стратегия и политика предполагают создание “одной мастерской в одной стране”, но в Казахстане в прошлом году мы открыли первую мастерскую Лу Баня в Восточно-Казахстанской области, что стало для нас большой честью. Через образование мы продвигаем китайские стандарты и технологии. В этой мастерской созданы четыре учебные базы, включая ремонт автомобилей, теорию и технологии новых энергетических автомобилей и другие направления. Президент Касым-Жомарт Токаев, посещая мастерскую, отметил, что они очень важны и их нужно создавать, цитирую его слова, “чем больше, тем лучше”, что было сказано на китайском языке. Однако наша политика предполагает создание одной мастерской в одной стране. Тем не менее, на саммите ШОС мы начали подготовку к открытию второй мастерской в Астане совместно с Евразийским университетом. Таким образом, мы стали первыми, кто открыл две мастерские в одной стране, что демонстрирует важность, которую КНР придает сотрудничеству с Казахстаном.

Кроме того, существует множество межвузовских проектов (校际合作项目). Некоторые университеты сотрудничают напрямую, без участия нашего консульства. Например, недавно Алма-Атинский университет менеджмента и Шанхайский университет финансов и экономики совместно создали “Шелковый путь мастерской”. На его основе они проводят совместное обучение. Завтра мы также примем участие в мероприятии, где Чунцинский университет электронных технологий и местный университет создадут “Китайскую мастерскую”. Подобных проектов очень много. Например, Казахский национальный педагогический университет им. Абая проявляет большую активность в сотрудничестве. Мы связали их с Тяньцзиньским педагогическим университетом, и теперь они могут совместно подавать заявки на стипендиальные программы при поддержке правительства Тяньцзиня. Для Китая это возможность привлечь иностранных студентов, а для студентов университета Абая — получить стипендии для обучения в Тяньцзиньском педагогическом университете. Ожидается, что к проекту присоединится Восточно-Китайский

педагогический университет. В общем, у нас очень много китайских университетов-партнеров, которые хотят сотрудничать с Казахстаном».

III. Социальная ответственность китайских предприятий

Китайские предприятия в Казахстане, стремясь к достижению коммерческих целей, всегда уделяют внимание социальной ответственности, продвигая идею устойчивого развития совместно с местным сообществом. Для этого реализуется целый ряд инициатив, которые оживляют социальную и экономическую сферы Казахстана, конкретные практики которых включают: 1) содействие занятости; 2) охрану окружающей среды; 3) образование и культурную поддержку; 4) помощь при стихийных бедствиях [Байдаров; Ли Хунвэй].

Содействие занятости

Китайские предприятия через профессиональное обучение и программы развития талантов снижают безработицу и повышают качество рабочей силы. Например, налоги компании CNPC в Казахстане составили около 50 млрд долл., а общее количество сотрудников компании достигло 20 тыс. человек, из которых 98 % являются гражданами Казахстана, что значительно способствует занятости местного населения и экономическому развитию.

Из речи генерального директора филиала CNPC в Алма-Ате Сюй Юэ (徐跃) [Дун Чжэнья, Ковалева]: «В нашей компании работает более 2700 сотрудников, и только 20 из них — китайцы. Таким образом, уровень занятости местного населения в нашей компании превышает 99 %. В нашем филиале работает более 460 человек, и я единственный китаец. Это связано с тем, что наша региональная компания охватывает не только Казахстан, но и Узбекистан, Туркменистан, и мы стремимся максимально задействовать местный персонал».

Охрана окружающей среды

Предприятия активно используют зеленые производственные технологии, например, CNPC в проектах нефтяных месторождений внедряет системы очистки сточных вод и восстановления отходов, снижая уровень выбросов углекислого газа, а также участвует в проектах по озеленению, защите водных ресурсов и других экологических проектах, способствуя зеленой трансформации Казахстана.

Образование и культурная поддержка

Китайские предприятия через образовательное сотрудничество углубляют гуманитарные контакты КНР и Казахстана. Например, Huawei совместно с высшими образовательными учреждениями Казахстана создает институты информационных и коммуникационных технологий (ICT), обучив более 7000 студентов, и через программу «Будущие семена» (未来种子) предоставляет международные обменные возможности для студентов Казахстана, укрепляя местные резервы ICT-талантов.

Помощь при стихийных бедствиях

Во время наводнения 2024 г. китайские предприятия отреагировали молниеносно, совокупно пожертвовав материально-технические и финансовые средства

на сумму около 4,92 млн ю. (300 млн тенге), включая техническое оборудование, бытовые товары и поддержку на месте проведения спасательных работ, демонстрируя высокую социальную ответственность.

Перспективы развития китайских предприятий в Казахстане обширны и охватывают множество областей, включая энергетику, инфраструктуру, производство, сельское хозяйство, технологии и образование. При поддержке инициативы «Один пояс, один путь» и стратегического сотрудничества двух стран китайские предприятия продолжают использовать свои технологические, финансовые и управленческие преимущества, способствуя экономическому развитию Казахстана. Одновременно с этим они будут реализовывать свои международные стратегии, способствуя взаимовыгодному сотрудничеству [Национальный статистический...; Чжан Нин].

Библиографический список

Байдоров Е. Судьба сообщества в контексте китайско-казахстанских отношений. URL: <https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/reader/flowpdf?invoice=HO5TZ1L%2BC9NjyTciiRkxhH%2F5x1%2FdSvPe9UaypGkEyVBiGHbvglj7hUB7NQsZlmuWt4vredd1%2FJTia9Bim8yPb4zy8Z1Ub5ziPb7MM1L5jzbA0DU3bouqVyjzCuq1gi%2Bpz5CP0m65i5KNeCImOkqf4VdcU3EzU3mOPoKOW7D%2Fct4%3D&platform=NZKPT&product=CJFQ&filename=OYRW202501008&tablename=cjfdautoday&type=JOURNAL&scope=trial&dflag=pdf&pages=&language=CHS&trial=&nonce=2E4EB467FB4A46968D4102A761ACC7D0&cflag=pdf> (дата обращения: 21.02.2025).

Дун Чжэнья, Ковалева А.А. Интервью в рамках социальной практики в июле 2024 года. Алма-Ата, 2024. (неопубл.).

Министерство национальной экономики Казахстана. Национальный план развития Казахстана до 2025 года. URL: <https://policy.thinkbluedata.com/sites/default/files/Strategic%20Development%20Plan%20until%202025%20%28RU%29.pdf> (дата обращения: 21.02.2025).

Национальный статистический комитет Казахстана. Ежегодный статистический бюллетень экономики Казахстана. URL: <https://nationalbank.kz/ru/news/statisticheskij-byulleten/rubric/1987> (дата обращения: 21.02.2025).

Исследование Ассоциации китайских предприятий за рубежом. «Отчет о развитии китайских предприятий в Казахстане (2023—2024)». URL: <https://www.doc88.com/p-78043833728520.html> (дата обращения: 21.02.2025). (На Кит.).

中国商务部.《对外投资合作国别(地区)指南:哈萨克斯坦》[Министерство коммерции КНР. «Руководство по сотрудничеству с зарубежными странами: Казахстан». 北京: 商务部国际贸易经济合作研究院, 2024 [Пекин: Научно-исследовательский институт международной торговли и экономического сотрудничества Министерства торговли]. URL: <https://com.gd.gov.cn/zouchuqu/files/Kazakhstan.pdf> (дата обращения: 21.02.2025). (На Кит.).

伊万·沙拉法诺夫, 任群罗 [Иван Шарафанов, Жэнь Цюньло]. 中国企业在哈萨克斯坦投资环境评价及风险研究 — 基于69家中资企业调查研究 [Оценка инвестиционной среды и рисков для китайских предприятий в Казахстане]. 2016. № 04. С. 169—202. URL: <https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/reader/flowpdf?invoice=d8MdWP1wuDhnNuLWhyGHMoo0B%2BjHHtFAQklsZ8WGWbdo8xkwwSv%2B75chBrRvAAUACDcFCuz16ZIKEF9p%2B946wgkJcwQzbLoVGGoqmq8SHQIMnfApzFx9JOQN5xSIY0gOgj6jP2FJXUF23dQ%2FgEsbqSsB2jznQd8FrYjKasWUwoM%3D&platform=NZKPT&product=CJFQ&filename=ELSY201604008&tablename=cjfdlast2016&type=JOURNAL&scope=trial&dflag=pdf&pages=&language=CHS&trial=&nonce=DE1B49C5B05E4F4AB22EAE180CB1A269&cflag=pdf> (дата обращения: 21.02.2025). (На Кит.).

王晶 [Ван Цзин]. 中国与哈萨克斯坦可再生能源合作: 机遇与挑战 [Сотрудничество Китая и Казахстана в области возобновляемой энергетики: возможности и вызовы]. 2024. № 4. С. 36—53+129. URL: https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/nzkhtml/xmlRead/trialRead.html?dbCode=CJFD&tableName=CJFDTOTAL&fileName=DOZY202404003&fileSourceType=1&invoice=Q207Q5wMTB8G1j5c2lMq1GADrNkVNFZKuCaGU5naY%2fDKTEyBgiZqZWtYrNbhAbGveRgtF3u9Whw1GvU07mrb8SA3fLl4tSavbWowtRdSaHyOLueFaIwWFsqLTwe%2bSyEG3ZtE%2bFzpgbv2cjZYmp6aP%2fLtO9bCVnwlfFqp0wEy9c%3d&appId=KNS_BASIC_PSMC (дата обращения: 21.02.2025). (На Кит.).

张宁 [Чжан Нин]. 中哈合作三十年: 历程与经验 [Тридцать лет сотрудничества между Китаем и Казахстаном: история и опыт]. 2021. № 4. С. 40—44+85—86+90. URL: <https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/reader/flowpdf?invoice=rHoPirQRdmMrRoem4%2FE9l8R%2Byh3GUi4UfLZC0cYyOhc6XgZvt2d9g514IfIh> (дата обращения: 21.02.2025). (На Кит.).

李宏伟 [Ли Хунвэй]. 浅谈涉外中资企业社会责任管理 [Управление социальной ответственностью китайских предприятий за рубежом]. 2018. № S1. С. 282—284. URL: https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/nzkhtml/xmlRead/trialRead.html?dbCode=CJFD&tableName=CJFDTOTAL&fileName=YSGY2018S1061&fileSourceType=1&invoice=SR5Rl7sbK%2fMmukj2efjxo5S4Sjft%2fj0FhauIkoPN4itTFwcNQFe%2b0ti47QivJhG4NzbPfb32EgycaoYHEfwGquod9dTKfNKXlIGH1pq5JABJcS2cB6%2fZZRd%2bU2lLys%2fXuyWnJk%2fTMQwnNugz4NMkLtsnA4RHxUES94rGIUYGF A%3d&appId=KNS_BASIC_PSMC (дата обращения: 21.02.2025). (На Кит.).

References

Baidarov E. Sudba soobshchestva v kontekste kitaisko-kazakhstanskikh otnoshenii. [The Fate of The Community in The Context of Chinese-Kazakh Relations]. URL: <https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/reader/flowpdf?invoice=HO5TZlL%2BC9NjyTciiRkxhX%2F5xI%2FdSvPe9UaypGkEyVBIGHbvglj7hUB7NQsZlmuWt4vreddl%2FJTia9Bim8yPb4zy8Z1Ub5ziPb7MM1L5jzbA0DU3bouqVyzCuq1gi%2Bpz5CP0m65i5KNeCImOkqf4VdcU3EzU3mOPoKOW7D%2Fct4%3D&platform=NZKPT&product=CJFQ&filename=OYRW202501008&tablename=cjfdautoday&type=JOURNAl&scope=trial&dflag=pdf&pages=&language=&nonce=2E4EB467FB4A46968D4102A761ACC7D0&cflag=pdf> (accessed: 21.02.2025). (In Russ.).

Dong Zhenya, Kovaleva A.A. Interviu v ramkakh sotsialnoi praktiki v iuile 2024 goda. [Interview as part of social practice in July 2024] (unpublished). (In Russ.).

Ministerstvo natsionalnoi ekonomiki Kazakhstana. Natsionalnyi plan razvitii Kazakhstana do 2025 goda [National Development Plan of Kazakhstan until 2025]. URL: <https://policy.thinkbluedata.com/sites/default/files/Strategic%20Development%20Plan%20until%202025%20%28RU%29.pdf> (accessed: 21.02.2025). (In Russ.).

Natsionalnyi statisticheskii komitet Kazakhstana. Ezhegodnyi statisticheskii biulleten ekonomiki Kazakhstana [Annual Statistical Bulletin of The Economy of Kazakhstan]. URL: <https://nationalbank.kz/ru/news/statisticheskii-byulleten/rubrics/1987> (accessed: 21.02.2025). (In Russ.).

境外中资企业商 (协) 会联席会议, 哈萨克斯坦中国总商会. 中资企业在哈萨克斯坦发展报告 (2023—2024) [Association of Chinese Enterprises Abroad. Report on the Development of Chinese Enterprises in Kazakhstan (2023—2024)]. URL: <https://www.doc88.com/p-78043833728520.html> (accessed: 21.02.2025). (In Chinese).

中国商务部. 《对外投资合作国别 (地区) 指南: 哈萨克斯坦》 [Ministry of Commerce of the People's Republic of China. Guide to Cooperation with Foreign Countries: Kazakhstan]. 北京: 商务部国际贸易经济合作研究院, 2024 [Beijing: Research Institute of International Trade and Economic Cooperation, Ministry of Commerce]. URL: <https://com.gd.gov.cn/zouchuqu/files/Kazakhstan.pdf> (accessed: 21.02.2025). (In Chinese).

伊万·沙拉法诺夫, 任群罗 [Sharafanov I., Ren Qunluo]. 中国企业在哈萨克斯坦投资环境评价及风险研究 — 基于69家中资企业调查研究 [Assessment of the Investment Environment and Risks for Chinese Enterprises in

Kazakhstan], 2016, no. 4, pp. 169—202. URL: <https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/reader/flowpdf?invoice=d8MdWP1wuDhnNuLWhyGHMoo0B%2BjHHtFAQklsZ8WGWbdo8xkwwSv%2B75chBrRvAAUACDFCuz16ZIKEF9p%2B946wgkJcwQzbLoVGGoqmq8SHQIMnfApzFх9JOQN5xSIY0gOgi6jP2FJXUF23dQ%2FgEsbqSsB2jznQd8FrYjKasWUwoM%3D&platform=NZKPT&product=CJFQ&filename=ELSY201604008&tablename=cjfdlast2016&type=JOURNAL&scope=trial&dflag=pdf&pages=&language=CHS&trial=&nonce=DE1B49C5B05E4F4AB22EAE180CB1A269&cflag=pdf> (accessed: 21.02.2025). (In Chinese).

王晶 [Wang Jing]. 中国与哈萨克斯坦可再生能源合作：机遇与挑战 [China-Kazakhstan Cooperation in Renewable Energy: Opportunities and Challenges], 2024, no. 4, pp. 36—53+129. URL: https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/nzkhtml/xmlRead/trialRead.html?dbCode=CJFD&tableName=CJFDTOTAL&fileName=DOZY202404003&fileSourceType=1&invoice=Q207Q5wMTB8G1j5c2IMq1GADrNkVNFZKuCaGU5naY%2fdKTEyBgiZqZWTyRNbhoAbGveRgtF3u9Whw1GvU07mrb8SA3fLl4tSavbWowntRdSaHyOLueFaIwWFsqLTwe%2bSyEG3ZtE%2bFzpgbv2cjZYmp6aP%2fLtO9bCVnwlfFqp0wEy9c%3d&appId=KNS_BASIC_PSMC (accessed: 21.02.2025). (In Chinese).

张宁 [Zhang Ning]. 中哈合作三十年：历程与经验 [Thirty Years of Cooperation Between China and Kazakhstan: History and Experience], 2021, no. 4, pp. 40—44+85—86+90. URL: <https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/reader/flowpdf?invoice=rHoPirQRdmMrRoem4%2FE9l8R%2Byh3GUi4UfIZC0cYyOhc6XgZvt2d9g5I4IfIh> (accessed: 21.02.2025). (In Chinese).

李宏伟 [Li Hongwei]. 浅谈涉外中资企业社会责任管理 [Social Responsibility Management of Chinese Enterprises Abroad], 2018, no. S1, pp. 282—284. URL: https://kns-cnki-net-s.webvpn.smbu.edu.cn:8118/nzkhtml/xmlRead/trialRead.html?dbCode=CJFD&tableName=CJFDTOTAL&fileName=YSYG2018S1061&fileSourceType=1&invoice=SR5Rl7sbK%2fMmukj2efjxo5S4SJft%2fj0FhauIkoPN4itTFwcNQFe%2b0ti47QIvJhG4NzbPfb32EgycaoYHEfwGquod9dTKfNKX11GH1pq5JABJcS2cB6%2fZZRd%2bU21Lys%2fXuyWnJk%2fTMQwnNUgz4NMkLtLsnA4RHxuES94rGIUYGFA%3d&appId=KNS_BASIC_PSMC (accessed: 21.02.2025). (In Chinese).

Поступила в редакцию: 02.03.2025
Принята к публикации: 28.03.2025

Received: Mar 02, 2025
Accepted: Mar 28, 2025