

*И.В. Кокушкина, А.Г. Макухин, Ле Минь Ха*

## **Сотрудничество РФ и СРВ в XXI веке: SWOT-анализ особенностей, проблем и перспектив развития**

**Аннотация.** Данная статья посвящена выявлению, исследованию и аналитической оценке особенностей, проблем и перспектив сотрудничества России и Вьетнама. Азиатский регион в настоящее время играет важную роль в международных отношениях благодаря своим экономическим, политическим и демографическим характеристикам. Одной из наиболее привлекательных для зарубежного бизнеса стран региона является Вьетнам. На основании SWOT-анализа выявленных особенностей развития политico-экономических отношений между двумя государствами авторы пришли к выводу, что, несмотря на продолжающееся взаимодействие в ряде секторов, текущее состояние экономического сотрудничества между Россией и Вьетнамом в целом не соответствует уровню политического диалога. При этом авторы констатируют, что дальнейшее развитие экономических отношений отвечает не только национальным интересам и стратегическим целям Вьетнама и России, но и развитию региона в целом.

**Ключевые слова:** международные экономические отношения, мировая экономика, сотрудничество, Россия, Вьетнам, торговля, инвестиции, SWOT-анализ

**Авторы:** Кокушкина Ирина Владимировна, к. э. н., доцент, экономический факультет, Санкт-Петербургский государственный университет, Россия. ORCID: 0000-0002-4214-899X. E-mail: irinakokushkina@rambler.ru

Макухин Артем Геннадьевич, магистр, Санкт-Петербургский государственный университет, Россия. ORCID: 0009-0005-1035-2581.

E-mail: tephtem5422@gmail.com

Ле Минь Ха, к. филол. н., руководитель управления делами, факультет информации, Сайгонский университет, г. Хошимин, Вьетнам.

E-mail: lmha.sgu@gmail.com

**Для цитирования:** Кокушкина И.В., Макухин А.Г., Ле Минь Ха. Сотрудничество РФ и СРВ в XXI веке: SWOT-анализ особенностей, проблем и перспектив развития // Вьетнамские исследования. 2024. Т. 8. № 4. С. 18–32.

*I.V. Kokushkina, A.G. Makukhin, Le Minh Ha*

## **Cooperation between the Russian Federation and Vietnam in the XXI Century: SWOT Analysis of Features, Problems and Development Prospects**

**Abstract.** The paper presents research and analytical assessment of the important factors, problems and prospects of cooperation between Russia and Vietnam. The Asian region currently plays an important role in international relations due to its economic, political and demographic characteristics. The Socialist Republic of Vietnam One of the countries in the region that attracts attention from foreign business institutions. While making the analysis of the development of Russian-Vietnamese political and economic relati-

ons, the authors come to the conclusion that, despite the existing effective partnership in a number of sectors, the current state of economic cooperation between the two countries does not correspond to the level of political dialogue. The further development of economic relations not only corresponds to the national interests and strategic goals of Vietnam and Russia, but can positively impact the development of the region.

**Keywords:** international economic relations, world economy, cooperation, Russia, Vietnam, trade, investment, SWOT analysis

**Authors:** Kokushkina Irina V., Ph.D. (Economics), Associate Professor, Faculty of Economics, St. Petersburg State University, Russia. ORCID: 0000-0002-4214-899X. E-mail: irinakokushkina@rambler.ru

Makukhin Artem G., Master's graduate, St. Petersburg State University, Russia. ORCID: 0009-0005-1035-2581. E-mail: tephtem5422@gmail.com

Le Minh Ha, Ph.D. (Philology), Head of Office Administration, Faculty of Information, Saigon University, Ho Chi Minh City, Vietnam. E-mail: lmha.sgu@gmail.com

**For citation:** Kokushkina I.V., Makukhin A.G., Le Minh Ha (2024). Cooperation between the Russian Federation and Vietnam in the XXI Century: SWOT Analysis of Features, Problems and Development Prospects. *The Russian Journal of Vietnamese Studies*, 8 (4): 18—32.

## Обзор литературы

Вопросам сотрудничества между Россией и Вьетнамом, как важной теме, посвящено значительное количество исследований.

Эволюция и текущее состояние отношений России и Вьетнама рассматриваются в работах И.В. Бритова [2022] и В.Н. Колотова [2018]. Наиболее подробный анализ геополитических и экономических факторов, оказывающих решающее значение на характер двусторонних связей, был проведён В.М. Мазыриным [2020]. В рамках исследования эксперт выявил ключевые факторы, сдерживающие развитие двусторонних отношений. Вопросы двустороннего торгового сотрудничества были проанализированы Е.С. Новиковой, Нгуен Хыу Фу и Ле Хоанг Анем [2024].

Однако, несмотря на значительное количество работ, посвящённых исследованию двустороннего сотрудничества, необходимость таких исследований сохраняется. В первую очередь это связано с быстро меняющимися геополитическими и геоэкономическими условиями развития мирового хозяйства. В рамках исследования авторы данной статьи попытались раскрыть и проанализировать некоторые недостаточно изученные аспекты отношений. В частности, авторы сформулированы причины изменений в двусторонних отношениях в отдельные периоды времени, выявлены наиболее значимые особенности и проблемы сотрудничества, проведен анализ состояния его ключевых сфер. Был составлен сводный SWOT-анализ, включающий сильные и слабые стороны взаимодействия, а также возможности и угрозы, что позволило сделать практически значимые выводы о возможных точках роста и «узких местах» в двустороннем сотрудничестве, а также подготовить некоторые практические рекомендации. В частности, среди ключевых рекомендаций — дальнейшее углубление сотрудничества в энергетике,

сфере ИТ и кибербезопасности, ВПК, научёмких отраслях, увеличение объема расчетов в национальных валютах и существенное расширение информационного присутствия РФ во Вьетнаме.

## Введение

Во втором — третьем десятилетиях XXI в. на наших глазах происходит коренная трансформация всей системы международных отношений и мировой экономики. Для многих стран этот период стал эпохой серьёзных перемен. Некоторые государства с «периферии» мирового хозяйства выдвинулись в ряд стран с динамично развивающейся экономикой, к которым проявляют повышенный интерес более развитые страны. Одной из них является Вьетнам, остающийся в числе значимых партнеров России.

Рассмотрим подробнее эволюцию и особенности взаимоотношений России и Вьетнама в отдельных секторах их национальных хозяйств в 2000-е годы.

## Торговля

В табл. 1 приведены данные по товарообороту РФ и СРВ в период 2005—2022 гг. на основе данных российской статистики (они заметно превосходят вьетнамские данные).

Таблица 1. Товарооборот РФ и СРВ в 2005—2023 гг. (млрд долл. США)

2005	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1,03	3,9	3,8	5,2	6	4,9	5,7	7,14	4,6	3,6

*Составлено авторами по данным:* [Торгово-Промышленная палата РФ; Товарооборот между Россией и Вьетнамом превысил \$1 млрд...: 18.01.2006; Отчёт о внешней торговле между Россией и Вьетнамом в 2020 году...: 13.02.2021; Секретный код дружбы...: 12.09.2023].

Как видно, товарооборот между РФ и СРВ постепенно возрастал в промежутке 2019—2021 гг., но эта динамика не является принципиально существенной, поскольку в сравнении с некоторыми другими странами он вовсе незначителен. Так, например, товарооборот между РФ и СРВ уступал этому показателю с США и КНР за 2020 г. примерно в 19 и 27 раз соответственно (90,8 млрд. долл. и 133,1 млрд. долл.) [Бритов 2022: 10]. В 2022 г. товарооборот снизился примерно на 30 % и составил всего 4,6 млрд долл., а по итогам 2023 более 3,6 млрд долл. США [Quan hệ thương mại...: 09.09.2024]. По данным Главного таможенного управления Вьетнама, за первые 6 месяцев 2024 г. двусторонний товарооборот достиг 2,34 млрд долл., увеличившись на 45,4 % по сравнению с аналогичным периодом 2023 г. [Tình hình thương mại...: 15.07.2024]. Анализ только товарооборота между двумя государствами показывает, что экономическое партнерство между Россией и Вьетнамом в целом развито относительно слабо и не соответствует политическому статусу и позитивному характеру взаимоотношений. Ряд проблем в последнее время возник в связи с тем, что российским банкам забло-

кирована возможность работать в платежной системе SWIFT, что привело к задержке платежей [Новикова, Нгуен Фу Хыу, Ле Хоанг Ань 2024: 171].

Рассмотрим подробнее структуру товарооборота между двумя странами. Основными экспортными товарами из РФ в СРВ в 2020-е годы были минеральные продукты (так, в 2021 г. их доля составила 21,4 %), продовольственные товары и с/х сырье; металлы и изделия из них, с общей долей в экспорте 32,2 % в 2021 г. [Отчёт о внешней торговле...: 12.02.2022]. Во вьетнамском экспорте в РФ в 2021 г. на первом месте стоят «машины и оборудование», представленные электрическими машинами, электронным оборудованием и компонентами к ним и занимающие более половины объема экспорта; затем текстиль и обувь (20,22 %); продовольственные товары и с/х сырье (11,96 %). По данным VnExpress, из-за опасения вторичных санкций Вьетнам в начале 2023 г. практически прекратил поставлять в Россию стальные изделия, обувь, электронные товары. Экспорт в Россию риса, овощей, фруктов, морепродуктов сократился на 20–50 %, увеличились поставки только каучука, текстиля и кофе. Также в 2023 г. в РФ из Вьетнама поступало моторное масло Shell [Hàng Việt xuất sang Nga giảm mạnh: 26.03.2023].

Таким образом, показатели двустороннего товарооборота можно охарактеризовать как незначительные, а его структуру — как неудовлетворительную, прежде всего для России.

Можно назвать следующие причины, которые, накапливаясь в XX—XXI вв., привели взаимную торговлю к современному состоянию.

1. Переход на рыночные принципы в торгово-экономических отношениях двух стран после распада СЭВ и СССР.

2. Многовекторность в геоэкономике и геополитике, которая в процессе реформ «Дой мой», начавшихся в конце 1980-х годах, полностью заменила одностороннюю на СЭВ и СССР внешнюю политику Вьетнама.

3. Политико-экономические реформы в России в 1990-е годы, которые привели к изменению приоритетов, направлений и форм во внешней и внутренней политике.

4. Отсутствие в экспорте России высокотехнологичных товаров, необходимых Вьетнаму для обеспечения экономического роста.

5. Вьетнам в XXI в. стал привлекателен для иностранных инвесторов благодаря формированию благоприятного инвестиционного климата. Это способствовало значительной положительной диверсификации экспортных возможностей Вьетнама.

6. Сокращению импорта из Вьетнама способствовало также импортозамещение в России.

7. Причинами снижения товарооборота в 2022–2023 гг. явились санкции, введенные США и ЕС против России, что создало проблемы с осуществлением платежей, сбои в цепочке поставок, опасение вторичных санкций и др.

В то же время по ряду проектов сотрудничество развивается. Так, в 2020 г. российский производитель коммерческой техники «Группа ГАЗ» начал продажи автомобилей ГАЗель NEXT во Вьетнаме, была создана сеть продаж и обслуживания автомобилей, которая включает 14 дилерских центров по всей территории страны [«Группа ГАЗ» начала продажи...: 11.09.2020].

## Инвестиционные отношения

Инвестиционные отношения между СССР/Российской Федерацией и СРВ в XX в. носили в целом односторонний характер — в виде значительных объемов разнообразной экономической и военной помощи Вьетнаму от СССР и СЭВ. Они начали осуществляться практически сразу после установления дипломатических отношений (1950 г.).

Как констатировал представитель СРВ в СЭВ в 1980-е годы Чан Дык Лыонг, большинство базисных отраслей в стране были созданы с помощью стран СЭВ, в первую очередь СССР [Чан Дык Лыонг 1988: 21–22]. Мощная промышленная база и эффективная экономическая политика способствовали тому, что во втором десятилетии XXI в. Вьетнам стал одной из самых быстрорастущих экономик мира (в среднем 6 % в год).

Инвестиционное взаимодействие двух стран стало восстанавливаться в конце первого десятилетия XXI в., особенно после подписания в 2010 г. большого пакета межправительственных и межведомственных соглашений, в том числе в сфере торговли и инвестиций. Однако взаимные инвестиции всё же остаются на крайне низком уровне и даже снизились с конца 2010-х годов. Так, в 2018 г. российские прямые инвестиции во Вьетнам были заявлены как 2 млрд долл. в 100 совместных проектов. В середине 2023 г. в реализацию 117 проектов на территории Вьетнама Россией вложено 950 млн. долл. (24-е место по объёмам инвестиций в страну), при этом доля России в общем объёме накопленных во Вьетнаме ПИИ составила всего 0,22 % [Tổng sốc Thống kê: 10.05.2023]. Основной сферой инвестиционного сотрудничества сторон в XXI в. является энергетика, в других сферах успешных совместных проектов немного. На территории России в 2021–2023 гг. реализовывалось, с разной степенью успешности, 23 совместных проекта, большая часть из которых приходится на нефтегазовую отрасль. При этом Россия занимает второе место в списке стран — получателей инвестиций из Вьетнама.

Таким образом, инвестиционное сотрудничество, как и торговля, на текущий момент находится на низком уровне.

Можно назвать следующие причины сложившейся ситуации.

1. До недавнего времени вектор внешнеэкономической политики России в целом был направлен в сторону Европы, где, как считалось, предпринимательские риски намного ниже.
2. В предыдущие два десятилетия российский бизнес недооценивал перспективы Вьетнама как объекта инвестиций.
3. Ни предприниматели, ни государство не смогли предложить партнерам привлекательные для них проекты в высокотехнологичных секторах.
4. Отсутствие достаточных свободных инвестиционных ресурсов во Вьетнаме.
5. Одной из причин значительного снижения взаимных инвестиций стала переориентация экономических отношений Вьетнама на АСЕАН и другие страны после прекращения потока безвозмездной помощи от СССР/России и стран СЭВ в 1990-х — начале 2000-х годов.

В 2020-е годы обсуждались несколько перспективных направлений инвестиционного сотрудничества. Русско-Азиатский деловой совет отнес к ним проекты в сфере ИТ, туризм, недвижимость, сельское хозяйство, рыбный промысел, текстильную промышленность, производство потребительских товаров [Топ-7 идей...: 26.04.2023]. Эта тема была затронута и на Петербургском международном экономическом форуме (14—17 июня 2023 г.).

## **Банковский сектор**

В условиях ослабления влияния доллара и намечающегося тренда на создание новых валютных зон странам важно наращивать объем трансграничных платежей в национальных валютах и развивать партнёрство в банковской сфере. С 2006 г. функционирует Совместный Вьетнамско-Российский банк (участники — ПАО Банк ВТБ и Банк инвестиций и развития Вьетнама).

В последние годы прорабатывается задача по переходу на национальные валюты во взаимных расчетах, а также объединения платёжных систем. В рамках этой важной инициативы сторонам удалось договориться о выпуске карт платежной системы «МИР». Тем не менее позже вьетнамская сторона перестала обслуживать эти карты [Турецкие мотивы...: 21.09.2022], что, вероятнее всего, связано с опасениями попасть под санкции США. Тем не менее впоследствии сторонам удалось добиться прогресса в рассматриваемом направлении: в 2023 г. 40 % объёма сделок между Вьетнамом и Россией совершались в рублях и донгах, а в I квартале 2024 г., как было заявлено, — уже почти 60 % [Как прошёл визит Владимира Путина во Вьетнам: 21.06.2024].

## **Энергетика**

Наибольших успехов в рамках экономического сотрудничества стороны достигли в области энергетики. «Вьетсовпетро» по-прежнему остается одним из наиболее значимых совместных проектов, более того, является одной из крупных даже в мировых масштабах нефтегазовой компанией. Существуют и иные совместные компании. Одной из ключевых является созданная в 2007 г. «Зарубежнефтью» и «Петровьетнамом» СК «Русвьетпетро», осуществляющая разработку нефтегазовых месторождений на территории РФ. Еще одной важной совместной энергетической компанией является «Газпромвьет», созданный ОАО «Газпром» и КНГ «Петровьетнам».

В 2018 г. был подписан Меморандум о взаимопонимании между Министерством энергетики РФ и Министерством промышленности и торговли СРВ о развитии сотрудничества в сфере поставок сжиженного природного газа и развития газовой электрогенерации, который заложили основу для углубления партнёрства в этой сфере.

В 2023 г. сотрудничество в энергетической отрасли получило новый импульс. В рамках ПМЭФ-2023 российская электросетевая компания «Россети» и компания Vietnam Electricity Group (EVN) подписали Меморандум о взаимопонимании о возобновлении их долгосрочного стратегического сотрудничества [Вьетнам-

ские и российские энергетические компании...: 18.06.2023]. Компании будут сотрудничать по следующим направлениям: обмен технологиями, цифровой трансформации, обучение персонала и охрана труда.

Существуют перспективы для сотрудничества и в атомной энергетике. В 2024 г. был подписан Меморандум о строительстве на территории Вьетнама Центра ядерной науки и технологий при содействии «Росатома». Предполагается, что РФ не только поможет вьетнамским партнерам со строительством центра, но также будет участвовать в обучении кадров для этого учреждения. Перспективным остается направление по сотрудничеству в области плавучих атомных электростанций. В июле 2022 г. было подписано соглашение между дивизионом госкорпорации «Росатом» по ветроэнергетике АО «НоваВинд» и вьетнамской An Xuan Energy о строительстве ветропарка мощностью 128 МВт во вьетнамской провинции Шонла [«Росатом» построит ветропарк во Вьетнаме: 25.07.2022].

В ходе визита Президента РФ В. Путина во Вьетнам в 2024 г. подписаны новые соглашения в сфере энергетики: Меморандум о взаимопонимании по сотрудничеству во Вьетнаме между ПАО «НОВАТЭК» и Корпорацией нефти и газа «ПетроВьетнам», а также Инвестиционная лицензия на освоение Блока 11-2 континентального шельфа Вьетнама [РФ и Вьетнам подписали меморандум...: 20.06.2024].

## Информационные технологии

Сотрудничество в сфере информационных технологий имеет значительные перспективы. Некоторые крупные проекты в этой сфере существовали и раньше: так, «Ростелеком», «Альтарикс», Kaspersky Lab, FORS и Netris заключали соглашения на поставку своих ИТ-решений в области электронного правительства, информационной безопасности и «умного города» во Вьетнам [Россия поставит Вьетнаму в рамках соглашения...: 22.05.2019]. Во Вьетнаме активно проводятся процессы цифровизации, увеличивается количество интернет-пользователей, разрабатываются проекты умных городов и т. д., а согласно некоторым прогнозам, ежегодные темпы роста цифровой экономики во Вьетнаме в 2022–2026 гг. составят 8,9 % [Вьетнам возглавил рейтинг стран...: 22.11.2022]. Принимая это во внимание, представляется, что вьетнамской стороне необходимо ответственно подойти к вопросам развития ИТ-технологий и одновременно обеспечения защиты информации. Тем более что вызовы в сфере кибербезопасности для Вьетнама постоянно возрастают. В частности, стране требуется в 10 раз больше ИТ-специалистов, чем есть сейчас [ИТ-рынок Вьетнама...: 24.08.2023]. В этом контексте партнерство с Россией, обладающей традиционно сильнейшими разработками и специалистами в области кибербезопасности, принесло бы огромные выгоды для вьетнамской стороны. Это касается как защиты информации в гражданском/бизнес-сегменте, так и в государственных структурах. Правительством СРВ поставлена задачи в ближайшие годы укрепить позиции в сфере информационной безопасности, что может быть оперативно сделано с опорой на внедрение российского опыта и технологий в СРВ [Довгий, Колотов, Сторожук 2019: 42]. С учётом этого для Вьетнама партнерство в сфере кибербезопасности с

РФ могло бы стать одним из приоритетных направлений сотрудничества и одним из базовых направлений, которые обеспечат выход двусторонних отношений на новый уровень.

## **Военно-технический сектор**

В XXI в. Вьетнам придерживается политики многовекторности внешних связей и диверсификации своего военно-технического сотрудничества. В 2010 г. инициировано создание механизма регулярных Совещаний министров обороны АСЕАН. Развивается сотрудничество в военной сфере с Индией и Японией.

Партнерство в военно-техническом секторе между РФ и СРВ имеет продолжительную историю. В 2018 г. портфель заказов Вьетнама по линии ВТС превысил 1 млрд долл. [Vietnam places orders for Russian weapons...: 08.09.2018]. СССР, а затем РФ являлись до недавнего прошлого ключевым партнером Вьетнама в секторе вооружений.

Отмечая приоритетный характер ВТС с Россией, «вьетнамская сторона расширяет сотрудничество в этой сфере с западными партнерами, прежде всего с США» [Мазырин 2019: 88]. Так, в 2016 г. произошла полная отмена эмбарго на поставки оружия во Вьетнам со стороны США. Переориентация на американские стандарты для Вьетнама затруднительна и обойдется в значительную сумму. Тем не менее определённые шаги в этом направлении совершаются. В 2021 г. Вьетнам заказал у США 12 учебно-тренировочных самолётов Т-6C Техан II, первая партия из пяти самолетов была получена в ноябре 2024 г., остальные прибудут в 2025 г. [1st Time Since Vietnam War...: 22.11.2024]. В сентябре 2023 г. стало известно о том, что США ведут с СРВ переговоры о поставках в страну истребителей F-16 [Reuters узнал о крупнейшей оружейной сделке...: 23.09.2023]. В дополнение к этому Вьетнам в 2014 г. отказался от лицензионного производства российских автоматов Калашникова, и отдал предпочтение израильским штурмовым винтовкам IWI Galil ACE-31 и ACE-32. Кроме того, Вьетнам получает значительную выгоду от производства аналога автомата Калашникова. Одно из предприятий вьетнамского ВПК в 2018 г. запустило производство автомата STL-1A на базе советских автоматов Калашникова [Вьетнам начал выпуск автомата STL-1A...: 27.09.2018].

Существующие проблемы в рассмотренных выше сферах возникают под действием как внешних (значительные изменения в геополитике и геоэкономике в XXI в.) так и внутренних для партнёров факторов. Среди последних отметим малоэффективную систему управления в разных областях сотрудничества и недостаточную проработанность документов, определяющих конкретные направления, формы и методы соответствующей политики как во Вьетнаме, так и в России. Вьетнамская учёная До Хыонг Лан подтверждает: «Экономическое взаимодействие между Россией и Вьетнамом быстро растет, но без опоры на научно-техническое сотрудничество, ориентированное на рынок, развитие производства, модернизацию и инновации» [Российско-вьетнамские отношения в современном мире 2021: 30–37]. В.Н. Колотов выделяет следующие ключевые

проблемы, препятствующие более эффективному сотрудничеству: существенный разрыв между декларируемыми и реальными целями; отсутствие востоковедческой экспертизы; недостаточность знаний о партнёре и о том, что партнёры знают о нас [2020: 97—113].

## Заключение

Подводя итог проведённому исследованию, можно констатировать, что при высокой степени политического партнёрства экономическое сотрудничество между двумя странами реализуется слабо. В годы существования Советского Союза была заложена мощная база, необходимая для двустороннего партнёрства. На текущем этапе на высшем политическом уровне также созданы необходимые условия для развития экономических взаимоотношений. В ряде ключевых отраслей существует тесное и взаимовыгодное партнерство, связанное с освоением передовых технологий. В то же время объемы ПИИ недостаточны. Товарооборот невысок и во много раз уступает другим странам, прежде всего США и КНР. Эти проблемы обусловлены недостаточно эффективной внешней политикой со стороны России, а также влиянием, оказываемым на Вьетнам со стороны КНР и США. В существующих условиях СРВ стремится максимально удовлетворить свои разноплановые интересы, поддерживая отношения со всеми заинтересованными сторонами. При этом на Вьетнам в связи с его особыми отношениями с Россией и ввиду начавшейся в 2022 г. Специальной военной операции западные страны оказывают сильное давление. Однако он в сложных geopolитических условиях проявляет приверженность многолетним отношениям дружбы и сотрудничества с Россией и проводит весьма взвешенную и сбалансированную внешнюю политику, демонстрируя pragmatичность.

На основании проведенного исследования сделан SWOT-анализ, в рамках которого выделены основные проблемы и перспективы, а также ключевые угрозы и возможности, связанные с развитием двустороннего сотрудничества (табл. 2).

Все вышеизложенное позволяет сделать следующие выводы.

1. Объективной основой сотрудничества России и Вьетнама является давняя история дружественных и взаимовыгодных политico-экономических отношений двух стран.

2. Активному развитию связей способствуют взаимные экономические интересы, схожесть позиций по вопросам национальной внешней политики и дальнейшего развития, а также по вопросам оценки важнейших проблем современного мирового сообщества.

3. Для Вьетнама Россия является стабильным партнером, который помогает получить доступ к передовым технологиям в ряде областей, таким как энергетика, кибербезопасность, ВПК и пр.

4. РФ также заинтересована в дальнейшем развитии торгово-экономических отношений с дружественной страной, которая может снова стать ключевым партнером в регионе.

**Таблица 2. SWOT-анализ особенностей сотрудничества РФ и СРВ**

<p><b>Сильные стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Давняя история сотрудничества между СССР и СРВ.</li> <li>2. Подходы стран к принципиальным вопросам современного миропорядка совпадают или близки.</li> <li>3. Страны солидарны в вопросах поддержания глобальной и региональной безопасности.</li> <li>4. Россия до недавнего времени являлась одним из ключевых поставщиков вооружений и военной техники (ВиВТ) для СРВ.</li> <li>5. Партнёрство в энергетике носит системный характер, РФ и СРВ имеют длительную историю существования совместных предприятий в этой сфере; разрабатываются и новые проекты.</li> <li>6. Существует сотрудничество в сфере информационной безопасности.</li> <li>7. В 2019—2020 гг. началось формирование механизмов взаимных расчетов в национальной валютах.</li> </ol>	<p><b>Возможности:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дальнейшее сближение РФ и СРВ как во внешней политике, так и в сфере торгово-экономического сотрудничества, импульсом которого может стать продолжение санкционной политики западных стран в отношении РФ, а также внешнее давление на СРВ.</li> <li>2. Усиление консолидации усилий двух стран в процессе установления системы многополярного мира.</li> <li>3. Создание различных типов свободных экономических зон</li> <li>4. Расширение кооперации в научноемких секторах экономики.</li> <li>5. Объединение усилий стран для обеспечения стабильного развития и безопасности не только в Азии, но и в АТР.</li> <li>6. В связи с нарастающими процессами регионализации (в том числе валютно-финансовой) партнёрство в банковском секторе имеет дополнительный потенциал.</li> <li>7. Стремление Вьетнама вступить в БРИКС в 2024 г.</li> <li>8. Расширение партнёрства РФ и СРВ в сфере ИТ и кибербезопасности.</li> <li>9. Расширение сотрудничества в аэро-космической сфере.</li> </ol>
<p><b>Слабые стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Относительно низкое место РФ в списке торговых партнеров СРВ.</li> <li>2. Невысокий уровень экспорта научноемкой продукции из РФ в СРВ.</li> <li>4. Низкий уровень взаимных ПИИ в экономики двух стран.</li> <li>5. Снижение доли СРВ в общем балансе российского военного экспорта в конце второго десятилетия ХХI в.</li> <li>6. Недостаточная осведомленность представителей бизнеса обеих стран о партнерах и их потребностях.</li> <li>7. Высокая степень долларизации ВЭД Вьетнама.</li> <li>8. В рамках партнерства в банковском секторе, несмотря на существующий потенциал, а также реализуемые масштабные проекты, уровень партнерства на текущий момент невысок.</li> </ol>	<p><b>Угрозы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дестабилизации системы международных отношений в geopolитических условиях второго-третьего десятилетия ХХI в.</li> <li>2. Усиление действия политического фактора при принятии экономических решений в сфере мировой экономики (часто в ущерб экономической безопасности).</li> <li>3. Изменение векторов внешнеэкономических связей рассматриваемых стран.</li> <li>4. Кардинальное снижение экспорта военно-технической продукции оказывает существенное негативное влияние на весь каркас двусторонних отношений.</li> <li>5. Расширение «евразийской дуги нестабильности».</li> <li>6. Усиление антироссийских санкций и возможность введения вторичных санкций по отношению к СРВ в случае поставок товаров в РФ.</li> </ol>

5. В то же время, за исключением ряда ключевых традиционных секторов, экономическое сотрудничество между двумя государствами развито слабо и не соответствует декларируемому уровню политического взаимодействия.

6. Для преодоления существующих проблем обоим государствам необходимо активизировать поиск новых точек роста экономического сотрудничества и проявить политическую волю к его наращиванию.

7. Среди ключевых направлений необходимо сделать акцент на развитии партнерства в научёмких отраслях, в том числе в области информационных технологий и информационной безопасности; увеличить объём расчетов в национальных валютах. Также необходимо существенно расширить информационное присутствие РФ во Вьетнаме и активизировать сотрудничество в военно-технической сфере.

8. Вьетнам в XXI в. — это страна с быстро растущей экономикой, с большим потенциалом (в том числе ресурсным), что делает её привлекательной для бизнеса. Она остаётся дружественной страной, помня, что СССР помог ей отстоять свою независимость и внёс огромный вклад в создание её экономики. Показательно в данном контексте согласие Вьетнама стать с 2025 г. партнёром БРИКС.

---

## Список литературы

*Бритов И.В.* Всеобъемлющее стратегическое партнерство РФ и СРВ: достигнутый результат или перспективная цель? // Вьетнамские исследования. Серия 2. 2022. Том 6. №. 2. С. 4—17.

Вьетнам возглавил рейтинг стран по индексу роста цифровой экономики // ТАСС. 22.11.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16393641>

Вьетнам начал выпуск автомата STL-1A на базе советских АКМ и АК-74М // Военное обозрение. 27.09.2018. URL: <https://topwar.ru/147572-vietnam-nachal-vypusk-avtomata-stl-1a-na-baze-sovetskih-akm-i-ak-74m.html>

Вьетнамские и российские энергетические компании подписали меморандум о взаимопонимании на ПМЭФ 2023 // VietNews. 18.06.2023. URL: <https://vietnews.ru/russia-and-vietnam/vietnamskie-i-rossijskie-energeticheskie-kompanii-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-na-pmef-2023>

«Группа ГАЗ» начала продажи автомобилей «ГАЗель NEXT» во Вьетнаме // АВТОГАЗ. 11.09.2020. URL: <https://www.avtogaz.ru/about-company/news/gruppa-gaz-nachala-prodazhi-avtomobilei-gazel-next-vo-vietname/>

*Догий С., Колотов В., Сторожук Н.* Влияние кибер-безопасности на суверенитет страны и перспективы российско-вьетнамского сотрудничества // Первая миля. 2019. № 6. С. 42—48.

ИТ-рынок Вьетнама // TAdviser. 24.08.2023. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:ИТ-рынок\\_Вьетнама](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:ИТ-рынок_Вьетнама)

Как прошел визит Владимира Путина во Вьетнам // Ведомости. 21.06.2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/06/21/1045249-kak-proshel-vizit-putina-vo-vietnam>

*Колотов В.Н.* SWOT-анализ политики Обновления во Вьетнаме и проблемы российско-вьетнамских отношений // Вьетнамские исследования. 2018. Т. 2. № 4. С. 5—18.

*Мазырин В.М.* Российско-вьетнамский диалог по вопросам международной политики // Вьетнамские исследования. 2019. Т. 3. № 1. С. 83—90.

*Мазырин В.М.* Сдержки экономического сотрудничества между Россией и Вьетнамом // Российско-вьетнамские отношения сегодня: сферы совпадения интересов. М.: ИДВ РАН, 2020. С. 114–131.

*Новикова Е.С., Нгуен Фу Хыу, Ле Хоанг Ань.* Торговое сотрудничество Вьетнама и России в текущих условиях глобальной турбулентности // Вьетнамские исследования. 2023. Т. 7. № 4. С. 25–36. DOI: 10.54631/VS.2023.74-567919

Отчёт о внешней торговле между Россией и Вьетнамом в 2020 году: товарооборот, экспорт, импорт, структура, товары, динамика // Внешняя торговля России. 13.02.2021. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2021-02/torgovlya-mezhdu-rossiey-i-vietnamom-v-2020-g/>

Отчёт о внешней торговле между Россией и Вьетнамом в 2021 году: товарооборот, экспорт, импорт, структура, товары, динамика // Внешняя торговля России. 12.02.2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdu-rossiey-i-vietnamom-v-2021-g/>

«Росатом» построит ветропарк во Вьетнаме // РИА Новости. 25.07.2022. URL: <https://ria.ru/20220725/rosatom-1804778158.html>

Российско-вьетнамские отношения в современном мире: коллективная монография. М.: Институт экономики РАН. 2021. 147 с.

Российско-вьетнамские отношения сегодня: сферы совпадения интересов. М.: ИДВ РАН. 2020. 376 с.

Россия поставила Вьетнаму все обещанные подводные лодки «Варшавянка» // РИА Новости. 28.02.2017. URL: [https://ria.ru/defense\\_safety/20170228/1488920904.html](https://ria.ru/defense_safety/20170228/1488920904.html)

Россия поставит Вьетнаму в рамках соглашения свои решения в сфере ИТ // ТАСС. 22.05.2019. URL: <https://tass.ru/ekonomika/6460353>

РФ и Вьетнам подписали меморандум о создании Центра ядерной науки и технологий // Российская газета. 20.06.2024. URL: <https://rg.ru/2024/06/20/v-hode-vizita-putina-vo-vietnam-podpisano-15-dvustoronnih-dokumentov.html>

Секретный код дружбы: нужны ли Вьетнаму отношения с Россией в условиях санкций // Forbes. 12.09.2023. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/496135-sekretnyj-kod-druzby-nuzny-li-v-etnamu-otnosenia-s-rossiej-v-usloviah-sankcij>

Товарооборот между Россией и Вьетнамом превысил \$1 млрд // Взгляд. 18.01.2006. URL: <https://vz.ru/news/2006/1/18/19158.html>

Топ-7 идей для инвестиций во Вьетнам // Новости РАДС. 26.04.2023. URL: [https://navostok.org/press-center/business\\_news/tpost/rxkbob9z11-top-7-idei-dlya-investitsii-vo-vietnam](https://navostok.org/press-center/business_news/tpost/rxkbob9z11-top-7-idei-dlya-investitsii-vo-vietnam)

Торгово-Промышленная палата РФ. URL: <https://tpprf.ru/ru/>

Турецкие мотивы: банки Вьетнама и Казахстана приостановили прием карт «Мир» // Известия. 21.09.2022. URL: <https://iz.ru/1398375/natalia-ilina-milana-gadzhieva/tureckie-motivyi-banki-vietnama-i-kazakhstana-priostanovili-priem-kart-mir>

*Федоров Н.В.* Российско-вьетнамское военно-техническое сотрудничество: вызовы и возможности для России // Вестник РУДН. Серия: Международные отношения. 2017. Вып. 17, № 3. С. 496–507.

*Чан Дык Лыонг.* СРВ в социалистической экономической интеграции // Экономическое сотрудничество стран — членов СЭВ. 1988. № 8. С.21–22.

1st Time Since Vietnam War — Hanoi Takes Delivery Of U.S. Aircraft; Marks Key Milestone In U.S.-Vietnam Ties // The EurAsian Times. 22.11.2024. URL: <https://www.eurasiantimes.com/1st-time-since-vietnam-war-hanoi-takes-delivery/>

Tổng cục Thống kê. Đầu tư và Xây dựng [Главное статистическое управление Вьетнама. Инвестиции и строительство]. URL: <https://www.gso.gov.vn/dau-tu-va-xay-dung> (дата обращения: 10.05.2023). (На вьет. яз.)

Hàng Việt xuất sang Nga giảm mạnh [Экспорт вьетнамских товаров в Россию резко сократился] // VnExpress. 26.03.2023. URL: <https://vnexpress.net/hang-viet-xuat-sang-nga-giam-manh-4585674.html>. (На вьет. яз.)

Quan hệ thương mại giữa Việt Nam và Liên bang Nga phát triển mạnh mẽ [Торговые отношения между Вьетнамом и Россией развиваются успешно] // VietnamPlus. 09.09.2024. URL: <https://www.vietnamplus.vn/quan-he-thuong-mai-giuong-viet-nam-va-lien-bang-nga-phat-trien-manh-me-pos975176.vnp>. (На вьет. яз.)

Reuters узнал о крупнейшей оружейной сделке США с бывшим врагом в войне // РБК. 23.09.2023. URL: <https://www.rbc.ru/politics/23/09/2023/650ec1ea9a79479114276358>

Tình hình thương mại Việt Nam — Liên bang Nga tháng 6 năm 2024 [Состояние вьетнамо-российской торговли за 6 месяцев 2024 г.] // Trung tâm WTO, 15.07.2024. URL: <https://trungtamwto.vn/chuyen-de/26860-tinh-hinh-thuong-mai-viet-nam--lien-bang-nga-thang-6-nam-2024>. (На вьет. яз.)

Vietnam places orders for Russian weapons worth over \$1 billion: TASS // Reuters. 08.09.2018. URL: <https://www.reuters.com/article/us-vietnam-russia-arms-idUSKCN1LO08K/>

---

## References

«Gruppa GAZ» nachala prodazhi avtomobiley «GAZel NEXT» vo Vietnam [GAZ Group began selling GAZelle NEXT cars in Vietnam]. AVTOGAZ, 11.09.2020. URL: <https://www.avtogaz.ru/about-company/news/gruppa-gaz-nachala-prodazhi-avtomobilei-gazel-next-vo-vietname>. (In Russian)

«Rosatom» postroit vetropark vo Vietnam [Rosatom will build a wind plant in Vietnam]. RIA Novosti, 25.07.2022. URL: <https://ria.ru/20220725/rosatom-1804778158.html>. (In Russian)

1st Time Since Vietnam War — Hanoi Takes Delivery Of U.S. Aircraft; Marks Key Milestone In U.S.-Vietnam Ties. The EurAsian Times, 22.11.2024. URL: <https://www.eurasiantimes.com/1st-time-since-vietnam-war-hanoi-takes-delivery/>

Britov, I.V. (2022). Vseob"emlyushchee strategicheskoe partnerstvo RF i SRV: dostignutyy rezul'tat ili perspektivnaya tsel'? [Comprehensive strategic partnership between the Russian Federation and Vietnam: an achieved result or a long-term goal?]. The Russian Journal of Vietnamese Studies, 6 (2): 4—17. (In Russian)

Dovgiy, S., Kolotov, V., Storozhuk, N. (2019). Vliyanie kiber-bezopasnosti na suverenitet strany i perspektivi Rossiysko-vietnamskogo sotrudnichestva [The influence of cyber security on the sovereignty of the country and the prospects for Russian-Vietnamese cooperation]. Pervaya milya, 6: 42—48.

Fedorov, N.V. (2017) Rossiysko-vietnamskoe voenno-tehnicheskoe sotrudnichestvo: vyzovy i vozmozhnosti dlya Rossii [Russian-Vietnamese military-technical cooperation: challenges and opportunities for Russia]. Vestnik RUDN. International Relations, 17 (3): 496—507. (In Russian)

Hàng Việt xuất sang Nga giảm mạnh [Exports of Vietnamese goods to Russia have dropped sharply]. VnExpress, 26.03.2023. URL: <https://vnexpress.net/hang-viet-xuat-sang-nga-giam-manh-4585674.html>. (In Vietnamese)

IT-rynek Vietnam [Vietnam IT market]. TAdviser, 24.08.2023. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:ИТ-рынок\\_Вьетнама](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:ИТ-рынок_Вьетнама). (In Russian)

Kak proshel vizit Vladimira Putina vo Vietnam [How Vladimir Putin's visit to Vietnam went]. Vedomosti, 21.06.2024. URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/06/21/1045249-kak-proshel-vizit-putina-vo-vietnam>. (In Russian)

Kolotov, V.N. (2018). SWOT-analiz politiki Obnovleniya vo Vietname i problemy rossiysko-vietnamskikh otnosheniy [SWOT analysis of the Renovation policy in Vietnam and the problems of Russian-Vietnamese relations]. *Russian Journal of Vietnamese Studies*, 2 (4): 5–18. DOI: 10.24411/2618-9453-2018-10033. (In Russian)

Mazyrin, V.M. (2019). Rossiysko-vietnamskiy dialog po voprosam mezhdunarodnoy politiki [Russian-Vietnamese dialogue on international policy issues]. *The Russian Journal of Vietnamese Studies*, 3 (1): 83–90. DOI: 10.24411/2618-9453-2019-10007. (In Russian)

Mazyrin, V.M. (2020). Sderzhki ekonomiceskogo sotrudnichestva mezhdru Rossieji i Vietnamom [What does restrain the economic cooperation between Russia and Vietnam]. *Rossijsko-vietnamskie otnosheniya segodnya: sfery sovpadenija interesov* [Russia-Vietnam relationship today: Convergence of bilateral interests]. M.: IDV RAN. S. 114—131. (In Russian)

Novikova E.S., Nguyen Huu Phu, Le Hoang Anh (2024). The trading cooperation of Vietnam with Russia under the current global turbulence. *The Russian Journal of Vietnamese Studies*, 7 (4): 25–36.

Otchet o vneshney torgovle mezhdru Rossieji i Vietnamom v 2020 godu: tovarooborot, eksport, import, struktura, tovary, dinamika [Report on foreign trade between Russia and Vietnam in 2020: trade turnover, exports, imports, structure, goods, dynamics]. *Vneshnyaya torgovlya Rossii* [Foreign trade of Russia], 13.02.2021. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2021-02/torgovlya-mezhdru-rossieji-i-vietnamom-v-2020-g>. (In Russian)

Otchet o vneshney torgovle mezhdru Rossieji i Vietnamom v 2021 godu: tovarooborot, eksport, import, struktura, tovary, dinamika [Report on foreign trade between Russia and Vietnam in 2021: trade turnover, exports, imports, structure, goods, dynamics]. *Vneshnyaya torgovlya Rossii* [Foreign trade of Russia], 12.02.2022. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2022-02/torgovlya-mezhdru-rossieji-i-vietnamom-v-2021-g>. (In Russian)

Quan hệ thương mại giữa Việt Nam và Liên bang Nga phát triển mạnh mẽ [Trade relations between Vietnam and Russia are developing successfully]. *VietnamPlus*, 09.09.2024. URL: <https://www.vietnamplus.vn/quan-he-thuong-mai-giua-viet-nam-va-lien-bang-nga-phat-trien-manh-me-post975176.vnp>. (In Vietnamese)

Reuters uznal o krupneyshey oruzheynoy sdelke SShA s byvshim vragom v voyne [Reuters learned about the largest US arms deal with a former enemy]. *RBC*, 23.09.2023. URL: <https://www.rbc.ru/politics/23/09/2023/650ec1ea9a79479114276358> (In Russian)

RF i Vietnam podpisali memorandum o sozdaniii Centra jadernoj nauki i tehnologij [Russia and Vietnam signed memorandum on Nuclear Science and Technology Center establishment]. *Rossijskaja gazeta*, 20.06.2024. URL: <https://rg.ru/2024/06/20/v-hode-vizita-putina-vo-vietnam-podpisano-15-dvustoronnih-dokumentov.html>. (In Russian)

Rossiya postavila Vietnamu vse obeshchannye podvodnye lodki «Varshavyanka» [Russia delivered to Vietnam all the promised Varshavyanka submarines]. *RIA Novosti*, 28.02.2017. URL: [https://ria.ru/defense\\_safety/20170228/1488920904.html](https://ria.ru/defense_safety/20170228/1488920904.html). (In Russian)

Rossiya postavit Vietnamu v ramkakh soglasheniya svoi resheniya v sfere IT [Russia will supply Vietnam with its IT solutions within the framework of the agreement]. *TASS*, 22.05.2019. URL: <https://tass.ru/ekonomika/6460353>. (In Russian)

Rossiysko-vietnamskie otnosheniya segodnya: sfery sovpadeniya interesov [Russia-Vietnam relationship today: Convergence of bilateral interests] (2020). M.: IDV RAN. 376 s. (In Russian)

Rossiysko-vietnamskie otnosheniya v sovremennom mire: kollektivnaya monografiya [The Current State of Russian-Vietnamese Relations: Monograph] (2021). M.: Institut ekonomiki RAN. 147 s. (In Russian)

Sekretnyy kod druzhby: nuzhny li Vietnamu otnosheniya s Rossiey v usloviyakh sanktsiy [The secret code of friendship: does Vietnam need relations with Russia under sanctions]. *Forbes*, 12.09.2023. URL:

<https://www.forbes.ru/biznes/496135-sekretnyj-kod-druzby-nuzny-li-v-etnamu-otnosenia-s-rossiej-v-usloviah-sankcij>. (In Russian)

The Chamber of Commerce and Industry of the Russian Federation. URL: <https://tpprf.ru>

Tình hình thương mại Việt Nam — Liên bang Nga tháng 6 năm 2024 [The state of Vietnam-Russia trade for 6 months of 2024]. Trung tâm WTO, 15.07.2024. URL: <https://trungtamwto.vn/chuyen-de/26860-tinh-hinh-thuong-mai-viet-nam--lien-bang-nga-thang-6-nam-2024>. (In Vietnamese)

Tổng cục Thống kê. Đầu tư và Xây dựng [General Statistics Office. Investment and construction]. Retrieved on 10.05.2023 from URL: <https://www.gso.gov.vn/dau-tu-va-xay-dung>. (In Vietnamese)

Top-7 idey dlya investitsiy vo Vietnam [Top 7 ideas for investment in Vietnam]. *Russian-Asian Business Council*, 26.04.2023. URL: [https://navostok.org/press-center/business\\_news/tpost/rxkbob9z11-top-7-idei-dlya-investitsii-vo-vietnam](https://navostok.org/press-center/business_news/tpost/rxkbob9z11-top-7-idei-dlya-investitsii-vo-vietnam). (In Russian)

Tovarooborot mezhdu Rossiey i Vietnamom prevyshil \$1 mlrd [Trade turnover between Russia and Vietnam exceeded \$1 billion]. *Vzglyad*, 18.01.2006. URL: <https://vz.ru/news/2006/1/18/19158.html>. (In Russian)

Tran Duc Luong (1988). SRV v sotsialisticheskoy ekonomicheskoy integratsii [Vietnam in socialist economic integration]. *Ekonomiceskoe sotrudnichestvo stran-chlenov SEV* [Economic cooperation of CMEA member countries], 8: 21–22. (In Russian)

Turetskie motivy: banki Vietnam i Kazakhstana priostanovili priem kart «Mir» [Turkish motives: banks in Vietnam and Kazakhstan have suspended accepting Mir cards]. *Izvestiya*, 21.09.2022. URL: <https://iz.ru/1398375/natalia-ilina-milana-gadzhieva/tureckie-motivy-banki-vietnama-i-kazakhstana-priostanovili-priem-kart-mir>. (In Russian)

Vietnam nachal vypusk avtomata STL-1A na baze sovetskikh AKM i AK-74M [Vietnam began production of the STL-1A assault rifle based on the Soviet AKM and AK-74M]. *Voennoe obozrenie*, 27.09.2018. URL: <https://topwar.ru/147572-vietnam-nachal-vypusk-avtomata-stl-1a-na-baze-sovetskih-akm-i-ak-74m.html>. (In Russian)

Vietnam places orders for Russian weapons worth over \$1 billion: TASS. *Reuters*, 08.09.2018. URL: <https://www.reuters.com/article/us-vietnam-russia-arms-idUSKCN1LO08K/>

Vietnam vozglavil reyting stran po indeksu rosta tsifrovoy ekonomiki [Vietnam topped the ranking of countries according to the digital economy growth index]. *TASS*, 22.11.2022. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16393641>. (In Russian)

Vietnamskie i rossiyskie energeticheskie kompanii podpisali memorandum o vzaimoponimanii na PMEF 2023 [Vietnamese and Russian energy companies signed a memorandum of understanding at SPIEF 2023]. *VietNews*, 18.06.2023. URL: <https://vietnews.ru/russia-and-vietnam/vietnamskie-i-rossiyskie-energeticheskie-kompanii-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-na-pmef-2023>

Дата поступления статьи: 29.08.2024

Received: August 29, 2024

Дата поступления в переработанном виде: 15.10.2024

Received in revised form: October 15, 2024

Принята к печати: 30.11.2024

Accepted: November 30, 2024