DOI: 10.48647/ICCA.2026.87.98.054

А.А. Крушинский
ИКСА РАН

«Окно возможностей (幾)» и стратегическое предвидение в конфуцианской классике»

Аннотация. Задача предлагаемого сообщения — это **проблематизация** стандартного понимания столь ценимого в Китае стратегического предвидения как не более, чем прозорливой диагностики (明) едва различимых симптомов («мельчайшее» 微) надвигающегося события. Проблема в том, что стратегическое предвидение в случае определяемой посредством 微 «благоприятной возможности» (幾) отнюдь не исчерпывается одним лишь предвидением: возведение тревожного/обнадеживающего «мельчайшего» предзнаменования в ранг «благоприятной возможности» требует принципиального разрыва с пассивно-созерцательной позицией диагноста.

Вовремя (иначе говоря, максимально рано) распознанный симптом из всего только заурядной приметы становится счастливым «окном возможностей» исключительно в перспективе деятельной вовлеченности предсказателя в усиленное и скорейшее приближение предугаданного им возможного будущего. Малейшая нерасторопность замешкавшегося прозорливца и приоткрывшееся окно может навсегда захлопнуться.

Более того. Не стоит забывать, что необходимой предпосылкой самого понятия благоприятной возможности является наличие некоей предзаданной цели, достижению которой только и могут благоприятствовать те или иные обстоятельства. Вот почему их благоприятность может быть усмотрена только с уже ангажированной позиции целеустремленного стратега.

Ключевые слова: стратегическое предвидение, мельчайшее (微), благоприятная возможность (幾).

Andrey A. Krushinskiy
ICCA RAS

“Window of Opportunity (幾)” and Strategic Foresight in the Confucian Classics

Abstract. The purpose of this paper is to challenge the standard understanding of strategic foresight, so highly valued in China, as nothing more than a perceptive diagnosis (明) of barely perceptible symptoms (“tiniest” 微) of an impending event. The problem is that strategic foresight, in the case of a “favorable opportunity” (幾) defined by 微, is by no means limited to mere foresight: elevating an alarming/encouraging “tiniest” omen to the rank of “favorable opportunity” requires a fundamental break with the passive, contemplative position of the diagnostician.

A symptom recognized in a timely manner (in other words, as early as possible) transforms from a mere mundane omen into a fortunate “window of opportunity” solely in the prospect of the prognosticator's active engagement in the accelerated and rapid approach of the predicted event. The slightest sluggishness on the part of a hesitant visionary, and the window that opened could slam shut forever.

Moreover, it's worth remembering that a necessary prerequisite for the very concept of an opportunity is the presence of a predetermined goal, the achievement of which alone can be facilitated by certain circumstances. This is why their favorable nature can only be discerned from the already committed position of a goal-oriented strategist.

Keywords: strategic foresight, the smallest (微), opportunity (幾).

Умение воспринимать и распознавать мельчайшие знаки из будущего (стандартно изображаемые знаком «мельчайшее» 微) имеет исключительную значимость для китайской эпистемологической традиции, в частности, для стратегического предвидения и отвечающего ему прогностического рассуждения. Недаром понятие «мельчайшего» играет ключевую роль в *янсюновом* определении «прозорливости» (明) как «восприятии мельчайшего “微而见之”» [扬子法言 1988, 16] .

Тут имеется в виду (среди прочего) способность своевременно — лишь только событийный вектор хоть как-то наметится — уловить направление развития событий. Парадигмальным примером неблагоприятного предзнаменования является *ицзиновский* метафорический образ инея в качестве тревожного предвестника появления льда.

При всей выигрышности подобной стратегической прозорливости заглядывающий за временной горизонт прозорливец, тем не менее, обречен здесь на пассивную роль хотя и проницательного, но заведомо дистанцированного наблюдателя загодя провиденных зигзагов чьей-то посторонней судьбы. Но ситуация кардинально меняется, когда речь заходит не просто о первых едва различимых симптомах грядущего, а о наметившихся **благоприятных** предпосылках какого-либо начинания. Поэтому эфемерный намек, взятый в ракурсе именно **благоприятной** оказии — счастливой возможности, удобного случая для успешных действий, специально терминологизируется знаком *цзи* 幾 (благоприятная возможность/счастливый случай): «*Цзи* — это предзнаменование удачи 吉之先見者».

Постулируемое концепцией благоприятной возможности деятельное участие самого тайновидца в актуализации вдруг наметившейся возможности представляет собой активистскую альтернативу отстраненной позиции ограничивающегося лишь диагностикой наблюдателя. Она стандартно эмблематизируется второй (т.е. срединной) чертой гексаграммы № 16 «Энтузиазм» (豫). *Locus classicus* здесь это следующий пассаж «Комментария привязанных слов»: «Конфуций сказал: “Разве не чародей

тот. кто умеет распознавать благоприятную возможность! Благородный муж в отношениях с вышестоящими не проявляет подобострастия, а в отношениях с нижестоящими неуважения — не в этом ли [основа] его умения распознавать благоприятные возможности? Благоприятная возможность — это мельчайшее [начало] движения и предзнаменование удачи. Благородный муж, увидев благоприятную возможность, [немедленно начинает] действовать, не дожидаясь окончания дня [周易正義 1935, 88].

Таким образом, в случае благоприятной возможности (幾) наблюдается возвышение «мельчайшего» (тревожного или, наоборот, обнадеживающего предзнаменования) до статуса уникального шанса изменить к лучшему свою судьбу посредством собственной решающей вовлеченности.

Библиографический список

扬子法言 [«Образцовые изречения» учителя Яна]//诸子集成。中华书局，北京，1988，第七册， 第 16 页。

周易正義 [Чжоу И в ортодоксальном понимании] //十三经注疏。世界书局，上海，1935，上册，第 88 页。